

Agendas 21 locaux Maroc Expérience de Meknès

I- L'Agenda 21 de Meknès, un outil d'innovation par excellence.

A travers le programme Agenda 21 local, Les acteurs de la ville de Meknès ont pu expérimenter un nouveau mode de gestion de la ville et de prise de décisions.

Ce mode opte à concrétiser les objectifs du développement durable en se basant sur les principes de la bonne gouvernance tout en renforçant la démocratie locale. Les éléments d'innovation essentiels qui caractérisent cette approche sont en relation avec les processus de planification stratégique, de l'approche participative et partenariale, du développement durable ainsi que du montage de projets.

II- De la croissance pour la croissance à la notion du développement durable.

Les acteurs de la ville ont été fortement sensibilisés aux enjeux du développement durable. Le programme Agenda 21 a pu ainsi soulever un débat et une réflexion autour de plusieurs actions menées ou prévues par la ville et leur pertinence au niveau économique, social, environnemental et culturel. Ainsi, la notion du développement durable commence à devenir une réelle préoccupation pour les acteurs de la ville, notamment les associations.

III- L'Agenda 21, un outil prometteur, mais difficile à concrétiser.

Plusieurs facteurs favorisent la mise en œuvre du processus Agenda 21 dans la ville, tandis que d'autres retardent l'aboutissement du dynamisme créé.

a- Facteurs positifs

Les principaux éléments qui ont favorisé la réussite du projet à Meknès sont :

- La lassitude des acteurs locaux et des citoyens face aux anciennes méthodes de prise de décisions au niveau de la ville qui ont aggravé les problèmes de la cité.
- La prédisposition des responsables locaux à s'ouvrir à tout appui externe en matière de développement durable.
- La forte demande de participation des acteurs locaux, notamment de la société civile.
- La disponibilité au niveau local des moyens humains, financiers et matériels pour mener à bien les activités du programme.
- L'unité de la ville et l'appui politique des nouvelles équipes municipales.

b- Facteurs négatifs

Parmi les facteurs locaux qui ont entravé l'avancement du programme on peut citer :

- La mauvaise conception de l'approche Agenda 21 par les acteurs locaux.

Il a été très difficile de communiquer la finalité de l'approche Agenda 21 aux acteurs locaux. En effet les responsables de la ville – voire parfois des partenaires directs du programme sont plutôt habitués à des projets physiques et concrets leur permettant plus de visibilité ; ainsi ils conçoivent mal un projet d'appui institutionnel dont les résultats sont, selon eux, très peu palpables. Ce handicap a été en partie surmonté grâce à une forte campagne de communication et de vulgarisation (Exposés, prospectus, débats...).

- Changement des équipes municipales.

Durant la phase de mise en œuvre du programme, le Maroc a connu l'organisation des élections communales, ce qui a entraîné un changement des équipes municipales deux ans après le lancement de l'Agenda 21 de Méknès. Il a donc été nécessaire de déployer de grands efforts de la part du programme pour l'adaptation et l'implication des nouveaux responsables politique de la ville.

Grâce à ces efforts, l'adhésion de la commune au processus est considérée actuellement comme un acquis.

- Difficile mobilisation de certains acteurs.

Si les efforts d'implication et de mobilisation des acteurs locaux ont permis d'atteindre des résultats éloquentes dans le cas des associations –le dynamisme associatif créé grâce à la mise en place de l'Agenda 21 est remarquable à Meknès -, il est loin d'être satisfaisant dans le cas du secteur privé qui est encore très peu conscient des enjeux de la gouvernance et des défis qu'attend la société de l'entreprise citoyenne.

Il a été également remarqué que la participation aux activités du programme est timide de la part des élus qui font partie de l'opposition dans le conseil municipal malgré le fait que l'Agenda 21 offre un espace de débat et d'échange à l'ensemble des forces vives de la cité.

IV- Mécanisme de concrétisation des innovations.

Outils de la participation dans le processus de planification

Comme il est a été cité plus haut, à Meknès, l'introduction et l'usage de l'approche participative dans la gestion des affaires de la ville, constitue une réelle innovation. Toutes les activités se réalisent avec un souci d'implication de toutes les parties prenantes, ainsi les groupes de travail et les ateliers de consultation étaient les principaux outils et mécanismes ayant permis la concrétisation de la démarche :

- 1- Groupes de travail dans différents ateliers
- 2- Ateliers de consultation (Wilaya, commune, collectivités locales, société civile, assistance très abondante
- 3- Formation des acteurs associatifs

V- Une expérience fortement documentée et communiquée.

Les plus importants supports d'information élaborés sont :

- Profil environnemental de Meknès
- Cet ouvrage, validé par les acteurs locaux lors des ateliers de consultation, a permis à tous nos partenaires au niveau local de partager la même lecture sur l'état des lieux de la ville et les contraintes qu'elle connaît en matière de développement.
- Planification stratégique et ébauche des plans d'actions.

Les ébauches de plans d'action sont les documents produits par les groupes de travail à l'issue de l'exercice participatif de planification stratégique.

VI- D'après les évaluations menées :

On peut affirmer aujourd'hui sans risque de se tromper que les résultats atteints en terme de sensibilisation et de mobilisation des acteurs publics et associatifs, sont importants et prometteurs. On peut en effet constater des cas de partenariats fructueux associant des collectivités locales et des associations locales engagées.

Et ceci grâce aux efforts déployés par le coordonnateur local et le coordonnateur national que je remercie profondément.