

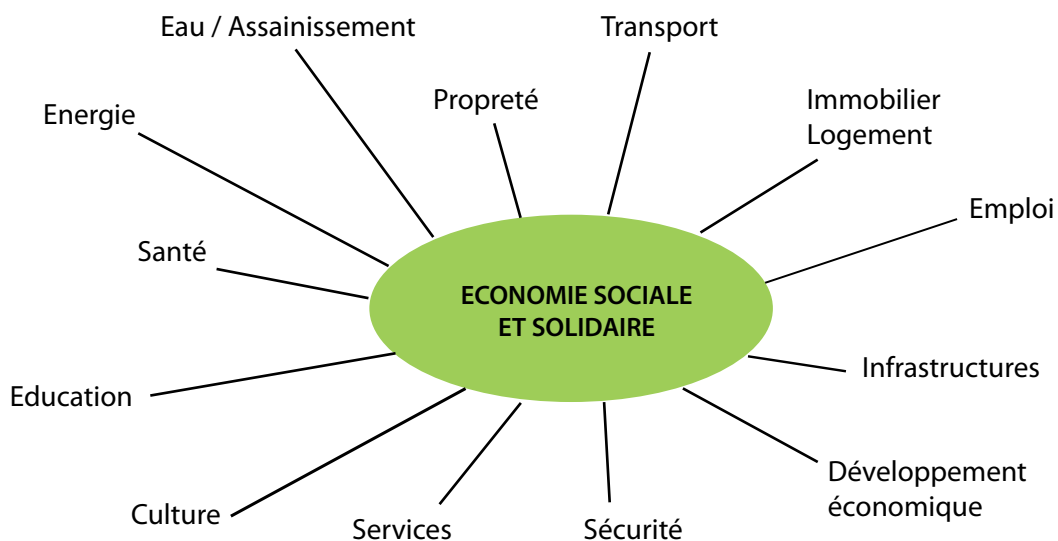


# L'Économie Sociale et Solidaire pour un développement durable des territoires

Les crises politiques, sociales, économiques et environnementales, avec leurs conséquences directes sur les populations, soulignent la nécessité de développer des nouveaux modèles et des nouvelles manières de faire qui permettent de conjuguer croissance économique, rentabilité, utilité sociale et solidarité. Si ces objectifs sont aujourd'hui reconnus et portés par l'ensemble des acteurs publics, et notamment par les collectivités territoriales, ils sont également endossés par les structures de l'Economie Sociale et Solidaire. L'ESS est aujourd'hui un pilier de développement durable des territoires. Elle peut couvrir un très large périmètre de domaines d'intervention et doit s'adapter à chaque territoire, à ses réalités, à ses enjeux, à son avenir.

## Définition

L'Economie Sociale et Solidaire (ESS) désigne des entreprises et des organisations – en particulier les coopératives, les mutuelles, les associations, les fondations et les entreprises sociales – qui produisent des biens et des services en poursuivant des objectifs sociaux avec un modèle économique pérenne.



Liste non exhaustive

Au-delà de la réponse directe aux besoins des populations, **l'ESS porte des valeurs** qui contribuent à un développement territorial harmonieux : participation citoyenne, responsabilité environnementale, solidarité, lutte contre l'exclusion...

**Les élus locaux ont l'opportunité de générer un environnement positif** avec des actions concrètes en faveur des entreprises et des entrepreneurs de l'ESS : intégration de clauses sociales dans la politique d'achat, financement de projets, incubateurs d'entreprises de l'ESS, salons et conférences d'animation .... Ils peuvent ainsi promouvoir des projets qui répondent à des enjeux de services directs associés au territoire, comme l'accès et le traitement des ressources, l'éducation, ou encore la culture, et ce tout en encourageant un modèle économique, social et environnemental équilibré et pérenne.

**Des expériences réussies sont menées dans de nombreuses villes francophones.** Notre réseau constitue un lieu privilégié pour échanger, capitaliser, mettre en place des initiatives qui soutiennent l'Economie Sociale et Solidaire. La 7ème Commission permanente de l'AIMF, consacrée à la problématique des Villes innovantes et présidée par Nantes, est en charge de l'animation de cette communauté de savoirs.

## Acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire sur les territoires francophones

Les lignes suivantes présentent des exemples de projets d'Economie Sociale et Solidaire avec un impact direct sur les territoires. A destination des décideurs locaux, elles visent à leur fournir des exemples concrets d'initiatives duplicables et à mettre en avant les enjeux territoriaux auxquels elles apportent des réponses.



**Nom:** Association Al Jisr

**Pays :** Maroc

**Enjeux territoriaux :** Education, formation, technologie de l'information

**Activité :** Créée en 1999, l'association Al Jisr a pour mission de contribuer à la sensibilisation et à la mobilisation des entreprises privées pour leur implication dans l'éducation à travers le parrainage d'établissements scolaires. Cette implication se traduit par un appui multiforme apporté par l'entreprise à l'école en vue d'assurer une mise à niveau de l'établissement et de développer un système de management performant. Al Jisr œuvre à la mobilisation du réseau entrepreneurial pour son implication dans l'éducation en insistant sur les axes transversaux développés par l'association : la protection de l'environnement et l'accès aux NTIC.

**Pour plus d'information :** [www.aljisr.ma](http://www.aljisr.ma)



**Nom:** Groupe SOS

**Pays :** France

**Enjeux territoriaux :** Jeunesse, emplois, hébergement, culture, santé, seniors

**Activité :** Entreprise sociale, le Groupe SOS met l'efficacité économique au service de l'intérêt général. Construit sur des activités de lutte contre les exclusions, le Groupe SOS a su se diversifier progressivement et développe aujourd'hui des dispositifs d'excellence pour tous, y compris les plus démunis.

Il répond ainsi aux besoins fondamentaux de la société à travers ses 5 grands cœurs de métier : la jeunesse (crèches et haltes garderies), l'emploi (insertion par le travail de personnes en difficulté), les solidarités (logement et hébergement, centres sociaux et culturels, dispositifs d'accueil et d'accompagnement de personnes handicapées), la santé (centres de soins), les seniors (ex: établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes).

**Pour plus d'information :** [www.groupe-sos.org](http://www.groupe-sos.org)



**Nom:** Artisans d'Angkor

**Pays :** Cambodge

**Enjeux territoriaux :** Développement économique, emplois, développement

**Activité :** Artisans d'Angkor est une entreprise / école qui fournit des produits et des services dans les métiers de l'artisanat d'art et de la soierie en répondant à des besoins d'insertion professionnelle de jeunes cambodgiens. La mission de l'entreprise étant l'intégration économique de la population rurale de la région de Siem Reap et, plus globalement, le développement du Cambodge, les profits de la société sont réinvestis dans la construction de nouveaux ateliers et l'ouverture de nouvelles sessions de formation, afin de former toujours plus de jeunes gens et de leur garantir un emploi dans l'entreprise, s'ils souhaitent la rejoindre. Aujourd'hui, l'entreprise emploie plus de 1300 personnes, dont plus de 900 artisans qui travaillent dans les 48 ateliers d'Artisans D'Angkor.

**Pour plus d'information :** [www.artisansdangkor.com](http://www.artisansdangkor.com)



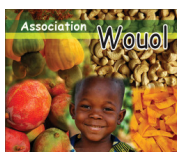
**Nom:** Union Technique de la Mutualité Malienne

**Pays :** Mali

**Enjeux territoriaux :** Santé

**Activité :** L'Union Technique de la Mutualité (UTM) est la structure faitière des mutuelles. Sa mission est d'améliorer l'accessibilité financière de la population malienne aux soins de santé de qualité. Pour y parvenir, elle a privilégié deux axes de travail : le développement de la mutuelle de santé ainsi que le renforcement de la cohésion et de la solidarité entre les mutualistes. L'UTM compte une cinquantaine de mutuelles membres, soit plus de la moitié des mutuelles existantes au Mali. En milieu urbain, les adhérents bénéficient de l'assurance maladie volontaire (AMV) qui propose une couverture de 75% des dépenses pour les soins ambulatoires et hospitaliers.

**Pour plus d'information :** [www.mutualitemalienne.org](http://www.mutualitemalienne.org)



**Nom:** Association Wouol

**Pays :** Burkina Faso

**Enjeux territoriaux :** Développement rural, éducation, emplois

**Activité :** Wouol est une association de développement réunissant 46 groupements de producteurs agricoles et d'unités de transformation, et 2 000 membres ruraux dont 70% de femmes. La plupart des produits sont certifiés biologiques et équitables. L'association Wouol entreprend divers projets avec des objectifs complémentaires : sensibiliser et éduquer la population, commercialiser les produits des producteurs avec un pôle commercial, accroître la productivité des micros entreprises rurales... Elle aide également à l'insertion de personnes en difficulté et offre un système de restauration communautaire distribuant en moyenne 320 plats par jour pour ses différents membres.

**Pour plus d'information :** [www.wouol.org](http://www.wouol.org)



**Nom:** ALVÉOLE

**Pays :** France

**Enjeux territoriaux :** Développement économique, emplois, écoconstruction

**Activité :** Alvéole fournit des services à destination des collectivités (second œuvre du bâtiment, espaces verts, nettoyage,...) et réinsère des personnes en difficulté dans le monde du travail en assurant l'accompagnement et la formation. Afin de renforcer les capacités dans son domaine d'intervention, elle met à disposition un centre de ressources sur l'écoconstruction (bâtiment vitrine, matériauuthèque, bibliothèque) et organise des conférences thématiques.

**Pour plus d'information :** [www.alveole.fr](http://www.alveole.fr)



**Nom:** EVER GREEN

**Pays :** Canada

**Enjeux territoriaux :** Développement urbain, environnement

**Activité :** Evergreen est un organisme qui vise la promotion et la mobilisation des acteurs pour rendre les villes écologiques. Les programmes ciblent plusieurs domaines (espace vert, enfants, alimentation) et l'activité consiste à tisser des partenariats avec divers groupes et à impliquer les principales personnalités influentes ainsi que le grand public, pour conduire des projets d'aménagement des villes durables.

**Pour plus d'information :** [www.evergreen.ca/fr](http://www.evergreen.ca/fr)

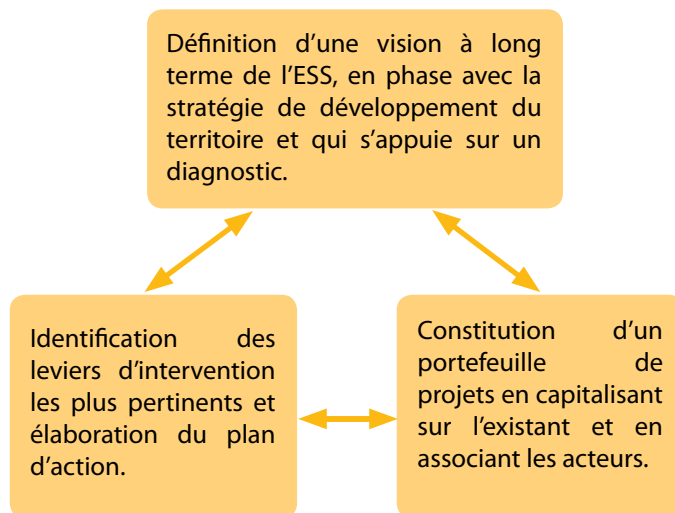
# Quelles pistes d'action pour les autorités locales ?

## Approche méthodologique pour les territoires

L'appui des autorités locales à l'Economie Sociale et Solidaire doit être en phase avec la stratégie de développement du territoire. Elle doit être portée par les élus locaux avec une vision long terme sur les enjeux prioritaires (ressources, développement économique, logement, etc). Elle doit s'appuyer sur un diagnostic qui permette d'identifier les acteurs locaux de l'ESS, les actions qu'ils mettent en œuvre, et donc de les prendre en compte dans la politique locale.

Il s'agit ensuite de constituer un portefeuille de projets en capitalisant sur l'existant et en intégrant les parties prenantes du territoire dans une logique de faisabilité, d'efficacité et d'adoption au niveau local.

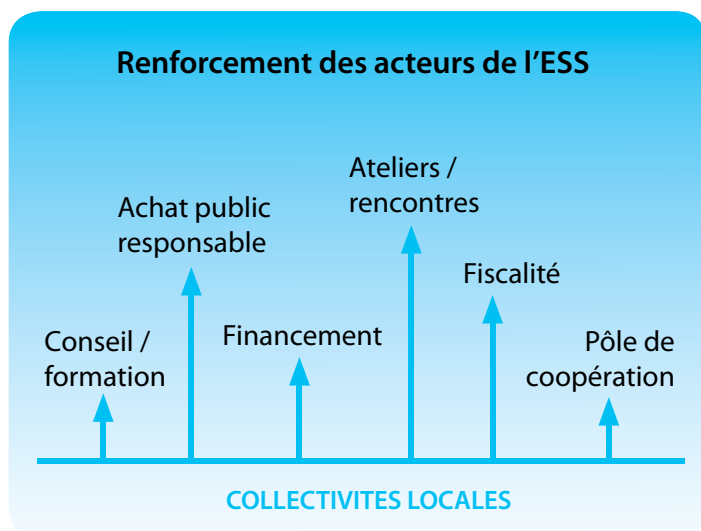
Enfin, les leviers d'intervention les plus pertinents à activer doivent être identifiés et un plan d'action territorial, qui associe les acteurs de terrain et s'appuie sur un financement et une gouvernance pérenne, doit être établi.



## Les facteurs clés de succès

Les facteurs clés de succès sont multiples et doivent être définis et évalués en amont pour valider les projet identifiés. On pourra notamment citer ceux-ci :

- > des projets en phase avec la stratégie territoriale
- > une forte mobilisation des élus et des techniciens locaux
- > un haut niveau d'intégration des acteurs privés
- > un montage financier et économique avec risque maîtrisé
- > une dimension entrepreneuriale dans la conduite des projets



## Les leviers d'intervention des collectivités locales

Les collectivités territoriales ont l'opportunité de contribuer directement et rapidement au développement de l'ESS.

Cela peut passer par l'orientation de leur politique d'achat, l'appui à la création et au développement d'entreprises sociales, l'animation territoriale à travers notamment la création de pôles de coopération et l'organisation d'ateliers ou conférences spécifiques à l'ESS, le lancement de projets public-privés, de services relationnels aux populations (éducation, santé, culture...).

Ces différents leviers d'intervention sont des formidables outils pour renforcer le tissu économique et social et doivent être priorités en fonction des projets associés et des spécificités de chaque territoire.