

MOOC Les clés de la ville
Thématique 1 « Villes et développement économique »
Capsule 1

VOIR LOIN POUR AGIR BIEN

C'est en ville que les populations ont massivement choisi de vivre. Le 21^e siècle ne sera pas seulement urbain, il sera celui de la ville réinventée. Des défis sans précédent pointent à l'horizon et c'est dans les centres urbains que se joue d'ores et déjà le sort des modèles de développement qui assureront la prospérité des collectivités et la viabilité de l'environnement.

C'est l'imagination qui est le premier outil des élus municipaux pour façonner des réponses. À chaque ville sa méthode, selon son identité, ses particularités. C'est la force de la vision qui, à chaque étape du développement urbain détermine d'abord le cours des choses. C'est elle qui fait le succès de l'action des élus. Une lecture adéquate des forces et contraintes de la ville à tel ou tel moment de son développement peut faire toute la différence. Certes, il ne s'agit pas seulement de vouloir, il faut aussi saisir sa réalité concrète pour en proposer une autre lecture.

C'est l'effort de recadrage des problèmes qui peut permettre aux élus de proposer des défis en phase avec les forces vives du milieu. C'est dans sa capacité à transformer ses divers passifs en occasion de dépassement que se révèle le degré de maîtrise d'une ville sur ce qu'elle peut devenir. Une vision porteuse est une vision capable de ruser avec les difficultés en y opposant la confiance et le talent.

La ville est une somme sans cesse changeante de solutions et d'innovations. L'habileté des représentants qui ont du succès tient à leur capacité à s'en faire une synthèse, à organiser les réponses portées par les divers acteurs du milieu dans des projets qui permettent au plus grand nombre de mieux contribuer à faire la ville. Tout développement urbain est d'abord un développement local.

C'est l'habileté des élus à discerner dans les rapports d'experts aussi bien que dans les commentaires des habitants ce qui donne ses impulsions à la dynamique de chaque ville. La capacité à intégrer les solutions de proximité dans un cadre plus large déterminera en grande partie le succès de la mobilisation requise pour que le développement local devienne l'affaire de chacun.

Une solution de compostage pour un quartier, une proposition d'aménagement pour mieux utiliser un terrain vague ou encore une suggestion d'amélioration de logement peut devenir autant d'occasions de mettre les citoyens à contribution. Ils permettent bien souvent de bâtir une culture du succès par des réalisations qui inspirent la confiance.

Faire converger les rêves, donner une forme concrète aux attentes et savoir les combiner dans une synthèse rassembleuse, tel est le défi des décideurs municipaux. C'est la richesse de la vision à laquelle ils savent faire adhérer leurs concitoyens qui sera la mesure d'un leadership authentique.