

— aimf —

HORS SÉRIE

Le Bilan 2017

Association Internationale des Maires Francophones



Raïsonnance

Le Bilan 2017

Sommaire

- 4 Moments clés
- 6 2017 en chiffres
- 8 Encourager les complémentarités & le dialogue multiacteurs
- 10 Impulser des coopérations innovantes en faveur du développement local
- 12 Soutenir le leadership féminin & l'autonomisation des femmes par une action sociale dans les territoires
- 14 Consolider le vivre-ensemble à l'échelon local
- 16 Renforcer les coopérations décentralisées pour un développement urbain inclusif

LOCALISER LES
OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE



Les actions soutenues par l'AIMF contribuent à l'atteinte des 17 Objectifs de développement durable et à leur appropriation par les gouvernements locaux. Pour visualiser notre engagement, suivez les pictogrammes tout au long de ce bilan 2017.



aimf Le Bilan 2017

Édito

Apporter de la qualité à la démocratie



PAR
MME ANNE HIDALGO,
MAIRE DE PARIS,
PRÉSIDENTE DE L'AIMF

En 2017, nous avons voulu mettre l'accent sur un engagement pris par notre réseau depuis plusieurs années : celui de la valorisation du rôle des femmes dans le développement des territoires. Avec un moment très fort, lors de notre Assemblée générale tenue à Montréal. C'est à cette occasion que j'ai remis le premier Prix AIMF de la Femme francophone à une Tunisienne, Cyrine Ben Mlouka, dont l'énergie, la foi en l'avenir et la détermination sont une véritable source d'inspiration.

L'engagement des femmes dans la vie locale a un impact fort sur le développement économique et sur le renforcement de la citoyenneté. Il est aussi et surtout déterminant pour consolider le vivre-ensemble, qui est, pour nous les Maires, une préoccupation quotidienne. Car les crises que traverse notre monde s'expriment avec une acuité particulière en ville. Et la réponse aux défis que nous posent ces crises ne saurait se trouver dans le repli sur soi.

“
Nous devons aussi encourager les complémentarités avec les États et avec les organisations de coopération régionale pour aller tous ensemble dans le même sens.

Pour porter ce vivre-ensemble à l'échelle de nos territoires, nous devons nous appuyer sur ces forces vives que sont les femmes, mais aussi les jeunes, les entrepreneurs, les associations, les journalistes, les universités... Nous devons aussi encourager les complémentarités avec les États et avec les organisations de coopération régionale pour aller tous ensemble dans le même sens. Ces convictions, l'AIMF les porte de manière très concrète à travers l'ensemble des programmes qu'elle met en œuvre. ■

HORS-SÉRIE

MOMENTS CLÉS — 2017 —

20/23
fév.
Niamey

Commission
permanente Genre
3^e rencontre
du réseau
Entreprendre
au féminin



24/26
mars
Brazzaville

85^e réunion
du Bureau
de l'AIMF

9
juin
Cameroun

Remise officielle
des sources
du logiciel Sim_ba
aux autorités
nationales

25/26
sept.
Tunis

Rencontre
des villes du
Grand Maghreb

25/26
oct.
Libreville

Conférence
des Maires
d'Afrique centrale



3
nov.
Saint-Denis

Réunion de
l'Association des
Villes et Communes
de l'Océan indien

8
déc.
Vientiane

Inauguration
de la station
de traitement
des boues par
filtres plantés

15/16
mai
Lausanne

9^e rencontre
de la Commission
permanente Villes
et développement
durable



19/22
juin
Montréal

Congrès 2017
des Maires
francophones

25
oct.
Bangangté

Inauguration
des 1^{ers} équipements
solaires du projet
Femmes et Énergie
durable

15/16
nov.
Bujumbura

6^e rencontre
de la Plateforme
des autorités
locales des pays
des Grands Lacs



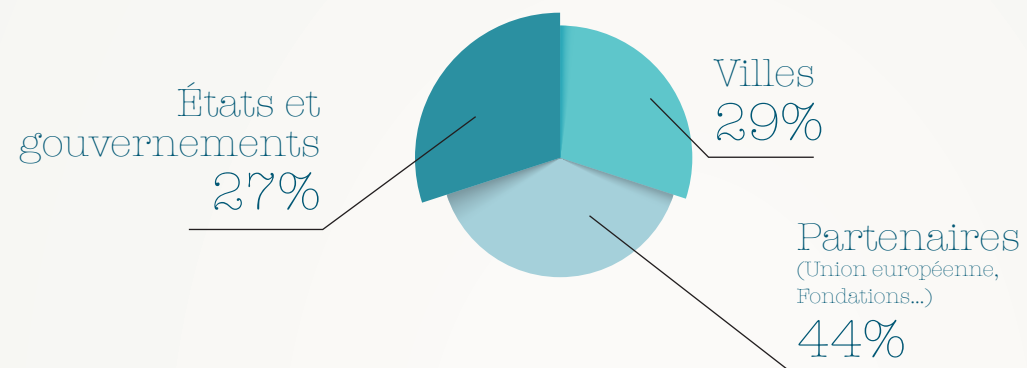
19
déc.
Grand Bassam

Inauguration
du Boulevard
Treich-Laplène
réhabilité

Signature
du partenariat
avec la Fondation
Bill & Melinda Gates

— 2017 — EN CHIFFRES

ORIGINE DES RESSOURCES D'INVESTISSEMENT 2017



6,7 millions d'euros

INVESTIS POUR DES ACTIONS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES EN 2017



EN 2017, 294 CAPITALES, MÉTROPOLIS ET ASSOCIATIONS NATIONALES DE POUVOIRS LOCAUX, RÉPARTIES DANS 51 PAYS ET REPRÉSENTANT PLUS DE 130 MILLIONS D'HABITANTS, SONT MEMBRES DE L'AIMF



PAR
**MME ROSE OSSOUKA
RAPONDA,**
MAIRE DE LIBREVILLE,
TRÉSORIÈRE DE L'AIMF

Au point de vue financier, 2017 vient confirmer et accentuer les orientations prises depuis plusieurs années.

Tout d'abord la place des partenaires extérieurs à nos côtés continue de se renforcer : Union européenne, Banque mondiale, Fondations, Agences de l'eau, apportent, en 2017, 44% des ressources investies pour des projets de territoires. En valeur, cet apport a été multiplié par 5 en 10 ans, passant de 500 000 euros en 2007 à près de 2.7 millions d'euros en 2017.

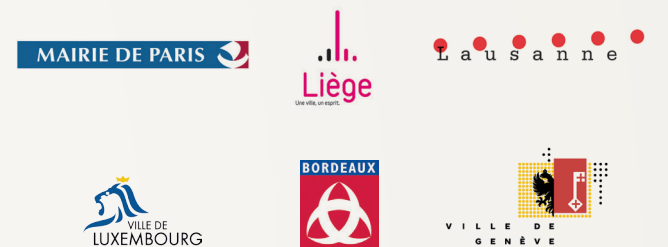
Les deux autres groupes de bailleurs, à peu près équivalents, sont les villes d'une part, et les États et gouvernements de l'autre. Il est à noter que la participation des villes est sur une tendance haussière, tandis que celle des États et gouvernements connaît une baisse jusqu'à présent contenue.

C'est donc bien grâce à cette capacité de notre secrétariat permanent à mobiliser des partenaires extérieurs et à assurer une gestion rigoureuse des subventions, que le dynamisme de notre structure se confirme.

En 2017, nous avons ainsi pu mobiliser plus de 6,7 millions d'euros pour des projets de territoires, soit 1,7 million de plus qu'il y a 2 ans. ■

PARTENAIRES FINANCIERS 2017

VILLES (HORS COTISATIONS ET PARTS PROJETS)



ÉTATS ET GOUVERNEMENTS



PARTENAIRES



Encourager les complémentarités & le dialogue multiacteurs

17 PARTENARIATS
POUR
LA RÉALISATION
DES OBJECTIFS



La coopération internationale entre les villes contribue à asseoir et dynamiser les intégrations économiques voulues par les États

Alors que l'intégration économique régionale avance partout dans le monde, la coopération internationale entre autorités locales d'une même région contribue à asseoir et à dynamiser ces rapprochements voulus par les États.

À l'image de l'Afrique de l'Ouest, où le Conseil des Collectivités Territoriales a statut d'Organe consultatif de l'UEMOA, les réseaux régionaux d'autorités locales consolident à

l'échelle des territoires les efforts d'intégration entrepris par les États et peuvent faire remonter les attentes locales.

Dans le cadre de son Partenariat stratégique avec l'Union européenne, l'AIMF accompagne cette dynamique en soutenant les réseaux régionaux de villes en Asie du Sud Est (ASEAN), en Afrique centrale (CEMAC), dans les Grands Lacs (CEPGL), au Maghreb (UMA) et dans l'Océan indien (COI). ■

Budget
5,5 millions d'euros



La dynamique des collectivités territoriales joue un rôle fondamental pour contribuer à l'édifice de l'Union du Maghreb Arabe.

M. TAÏEB BACCOUCHE,
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE
L'UNION DU MAGHREB ARABE

Asie du Sud Est (ASEAN)
Afrique centrale (CEMAC)
Grand Lacs (CEPGL)
Maghreb (UMA)
Océan Indien (COI)

Partenariat stratégique
AIMF/Union européenne

**La démarche
de plaidoyer
portée par
les Maires
francophones
porte ses fruits**



Depuis janvier 2015, le Partenariat stratégique AIMF-Union européenne a permis de renforcer les plaidoyers des Maires en facilitant la mise en place de tours de table thématiques rassemblant élus locaux, parlementaires, représentants des administrations centrales, universitaires, journalistes... Cette dynamique soutient efficacement les revendications des Maires, avec des avancées notables. Pour élargir cette démarche, un nouveau groupe de plaidoyer a été mis en place en 2017, ciblé sur la « Localisation des Objectifs de Développement Durable ». ■

**3 nouveaux programmes
pour renforcer les faîtières
nationales**

En 2017, l'AIMF a conclu 3 nouveaux accords avec l'Union européenne pour mettre en place des programmes de renforcement des associations faîtières nationales d'autorités locales au Bénin, à Djibouti et en Guinée.

Budget **2,7 millions d'euros**



Raisonnement n°10

**Gouvernance et
complémentarités :**
le vrai visage
de la confiance

www.aimf.asso.fr/-Raisonnement-.html

PAR

M. KHALIFA SALL,
DÉPUTÉ-MAIRE DE DAKAR,
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
DE L'AIMF

Pour atteindre les ODD et permettre un développement durable et inclusif de nos villes, nous devons mutualiser nos efforts et travailler en complémentarité. Les institutions publiques, de quelque échelon qu'elles soient, doivent avoir à cœur cette complémentarité et doivent évoluer dans la confiance et dans la bienveillance les unes par rapport aux autres. ■

Impulser des coopérations innovantes en faveur du développement local



L'Initiative pour la Santé et la Salubrité en ville, un partenariat innovant avec la Fondation Bill & Melinda Gates

L'AIMF et la Fondation Bill & Melinda Gates ont signé en mars 2017 un partenariat pour développer une « Initiative pour la Santé & la Salubrité en Ville » qui cible 3 domaines clés :



Dispositifs municipaux pour l'accès à la planification familiale, avec l'appui technique et financier de la Ville de Paris



Assainissement via la gestion et le traitement des boues de vidange



Préparation aux situations d'urgence

Une coopération inédite entre cette fondation leader de la philanthropie privée et le réseau des élus locaux francophones

BILL & MELINDA GATES foundation

15 projets pilotes mis en œuvre sur 4 ans

Budget **6 millions de dollars**

L' #ISSV EN 2017

Abidjan et Bobo-Dioulasso, premières villes sélectionnées pour l'accès au planning familial.
Dans les prochaines années, 3 villes supplémentaires seront appuyées.

Yaoundé première ville pilote identifiée pour la Gestion des boues de vidange.
Dans les prochaines années, 7 villes supplémentaires seront appuyées.

Modernisation des finances locales

L'AIMF et le Cameroun franchissent une étape supplémentaire avec le transfert des sources du logiciel SIM_Ba

Le logiciel de gestion des finances publiques développé par l'AIMF, SIM_Ba, est aujourd'hui opérationnel dans plus de 10 pays. C'est au Cameroun que sa diffusion est la plus large. En lien avec les ministères des Finances et de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation, à travers une convention cadre avec le PNDP, il a été mis en place dans les 374 communes camerounaises. C'est dans ce contexte et au nom de la confiance réciproque et sans cesse renouvelée entre les autorités camerounaises et le réseau des élus locaux francophones, qu'a été signée le 9 juin 2017 une Convention de transfert des sources du logiciel au MINEFI et au MINATD. ■

Développé depuis plus de 20 ans par l'AIMF, SIM_Ba concrétise les engagements des institutions publiques à la bonne gestion et à la transparence financière.

Douala

Une Société d'Économie Mixte Patrimoniale pour financer les investissements prioritaires

Pour mobiliser les ressources financières nécessaires à la mise en place de son programme d'investissement, Douala a engagé la constitution d'une Société d'Économie Mixte locale de gestion patrimoniale. Ce dispositif permettra d'associer le secteur privé et la société civile à la construction d'infrastructures essentielles au développement économique de la métropole : marchés de Bonamoussadi et de New Deido, forêt urbaine, Parc des expositions...

La Communauté Urbaine de Douala a sollicité l'accompagnement en expertise de l'AIMF pour mener à bien cette démarche. ■

www.ape-smid.cm



Soutenir le leadership féminin & l'autonomisation des femmes par une action sociale dans les territoires

5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES



3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN CÔTÉ ABORDABLE



Abidjan et Bobo-Dioulasso

Accéder au planning familial, c'est maîtriser son avenir

Dans le cadre de l'Initiative pour la Santé et la Salubrité en Ville qu'elle met en place avec le soutien de la Fondation Bill & Melinda Gates et avec l'appui technique et financier de la Ville de Paris, l'AIMF accompagne les programmes municipaux d'accès au planning familial pour améliorer la santé maternelle et infantile et pour donner aux femmes les moyens de choisir leur avenir. Abidjan et Bobo-Dioulasso sont les 1^{re} villes pilotes sélectionnées. 3 autres suivront d'ici 2020. ■



MAIRIE DE PARIS
BILL & MELINDA GATES foundation

Budget **1,5 million d'euros**

Cameroun

Femmes et énergie durable

Ce programme d'éclairage public solaire permet d'améliorer la sécurité des déplacements et l'alimentation électrique des hôpitaux et centres de santé. Il est mis en place dans 7 communes camerounaises dirigées par des femmes, en partenariat avec le REFELA-Cam, l'ADEME et la Fondation Véolia. ■

Budget **1,1 million d'euros**



Fondation
VEOLIA



PAR

MME CYRINE BEN MLOUKA,
PRÉSIDENTE DU RFLM,
LAURÉATE 2017 DU PRIX AIMF
DE LA FEMME FRANCOPHONE

Réseau des Femmes Leaders du Maghreb

Pour renforcer le dialogue et la coopération des territoires à l'échelle sous-régionale

Le Réseau des Femmes Leaders du Maghreb a été mis en place en 2017, avec l'accompagnement de l'AIMF.

Il répond à un double objectif :

- Créer des passerelles entre les Maires et les femmes leaders pour que leurs initiatives en faveur du développement local trouvent un écho favorable auprès des autorités locales.
- Renforcer les liens entre les femmes à l'échelle sous-régionale et donner ainsi un support à leur mobilisation pour le dialogue et la sortie de crise. ■

C'est en jetant les bases d'une collaboration amicale, fructueuse, innovante et respectueuse, comme les femmes savent bien le faire, parce qu'elles sont entières aux causes qu'elles défendent, et réalistes, préférant des actions constructives aux grands rêves impossibles, que notre réseau démontrera, une fois de plus, les enjeux de l'intégration de notre région. Le Maghreb, qui constitue incontestablement une véritable homogénéité géographique, culturelle et sociale, partage les mêmes défis, et enjeux de l'intégration de notre région. ■

Agir au féminin pour l'avenir des territoires

Prix AIMF de la Femme francophone

En juin 2017, la première édition du Prix AIMF de la femme francophone a salué une Tunisienne, Mme Cyrine Ben Mlouka, alors Trésorière de la Chambre tunisienne des femmes chefs d'entreprise, pour son action en faveur de l'entrepreneuriat féminin et de l'engagement des femmes dans la cité.

Décerné chaque année, ce prix a pour objectif de promouvoir la participation et le leadership des femmes dans le développement local. ■



Consolider le vivre-ensemble à l'échelon local

16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES



La Caravane
des Pays des Grands Lacs

Encourager le dialogue et le rapprochement des populations à la base

La Plateforme des Autorités Locales des Pays des Grands Lacs, appuyée depuis sa création par l'AIMF, a lancé en 2017 la première édition de la Caravane du Vivre-ensemble.

Cette initiative vise à encourager le dialogue et le rapprochement entre les populations du pourtour du lac Kivu, dans un contexte marqué par des conflits et des affrontements récurrents. En décembre 2017 a été organisée une course des pirogues sur le lac Kivu qui a rassemblé les pêcheurs du lac, congolais et rwandais. ■

Dans un contexte conflictuel, la Caravane crée des opportunités d'échange et de dialogue à la base, en s'appuyant sur des activités sportives et culturelles qui touchent directement les populations.



10 INÉGALITÉS RÉDUITES

Tisser du lien avec les jeunes en rupture sociale

Tunis

Depuis 2015, l'AIMF s'est engagée dans la mise en œuvre d'un programme pilote de lutte contre la consommation de drogues par les jeunes tunisiens. Lancée en 2017, la seconde phase de cette action fait de l'éducation et de l'appropriation du patrimoine de la Médina le moyen de tisser du lien et d'amener les jeunes en rupture vers des activités de développement local. ■



Les nouveaux
lieux d'innovation

Des accélérateurs économiques et de citoyenneté pour les villes

Quartiers de la création, incubateurs, hubs créatifs : la Commission villes innovantes de l'AIMF propose une analyse et des pistes pour passer à l'action.



Raisonance n°10
La Ville féconde

www.aimf.asso.fr/-Raisonance-.html

Vivre-ensemble

Une chronique mensuelle pour s'inspirer des expériences québécoises

Pour penser la gestion interculturelle de la diversité à l'échelle des villes en s'inspirant de l'expérience québécoise, l'AIMF a mis en place en 2017 la Chronique du Vivre-ensemble.

Sous la plume du chercheur et spécialiste de l'action publique Gilles Rioux, un aspect concret des politiques de vivre-ensemble mises en place par les villes québécoises a été abordé chaque mois : jeunesse, minorités, emploi, religion... ■

Renforcer les coopérations décentralisées pour un développement urbain inclusif

11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES

Avec Genève, un appui renforcé à la coopération en matière de culture et de sport

Depuis 2013, Genève a souhaité s'appuyer sur l'AIMF pour renforcer sa coopération décentralisée en matière de sport et de culture. Au cours des dernières années, cet accord-cadre a permis d'appuyer l'Angkor Photo Festival de Siem Reap, le projet Urban Mix

à la Maison des Cultures Urbaines de Dakar, la Maison de la Culture de Kananga.

En 2017, cette coopération a ciblé le programme de Conservation et de mise en valeur du site d'Erébouni, à Erevan, qui est en cours de mise en œuvre. ■



Budget annuel **50 000 CHF**

13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

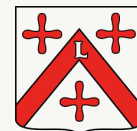
Lubumbashi - Liège - AIMF- Union Européenne

Une mobilisation commune autour du programme Lubumbashi 2030

Budget **375 000 euros**

La mobilisation de la ville de Lubumbashi face au défi climatique s'exprime à travers le plan d'action Lubumbashi 2030. La coopération internationale établie autour de ce programme est emblématique de la volonté et de la capacité de ces acteurs à renforcer la complémentarité de leurs interventions.

L'AIMF et la Ville de Liège, partenaires de long terme de Lubumbashi, s'investissent dans l'opérationnalisation du plan d'action en finançant à hauteur de 300 000 euros, la composante « Gestion durable des ressources en eau, des forêts et du patrimoine arboré urbain ». Forte de ces engagements, Lubumbashi a obtenu l'appui de l'Union européenne pour élargir sa démarche dans le cadre de l'initiative Convention de Maires pour l'Afrique Sub-saharienne. ■



Liège
Une ville, un esprit.



L'accès à l'eau et à l'assainissement au cœur du partenariat Casablanca - Bordeaux Toulouse - AIMF

Dans le cadre de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain, l'AIMF suscite la mise en synergie des autorités locales partenaires de la Commune urbaine de Casablanca pour un programme d'accès à l'eau et à l'assainissement dans la commune de Bouskoura, mis en œuvre avec Lydec, délégataire de la distribution d'eau et d'électricité du Grand Casablanca. S'appuyant sur un financement initial de l'AIMF, l'Agence de l'eau Adour-Garonne et les deux principales villes du bassin, Bordeaux et Toulouse, toutes deux en coopération avec Casablanca, s'engagent dans cette démarche. ■

Budget **1 million d'euros**



toulouse
métropole





Hué - SIAAP - AIMF

Une coopération de long terme pour l’assainissement de la Citadelle

La Citadelle de Hué, ancienne capitale impériale du Vietnam, dispose d’un système hydraulique centenaire et classé au patrimoine mondial de l’Unesco. L’accès aux services d’eau et d’assainissement y est donc particulièrement lié à préservation de ce patrimoine historique.

Dans la continuité de la coopération engagée depuis 2007 entre Hué, l’AIMF et le Syndicat Interdépartemental pour l’Assainissement de l’Agglomération Parisienne (SIAAP) sur les enjeux d’assainissement, l’aménagement des lacs Tân Miêu et Vồ Sanh a été lancé en 2017. ■

En conjuguant accès aux services essentiels, conservation du patrimoine et valorisation touristique, ce programme impacte les conditions de vie des 65 000 habitants de la citadelle en même temps que l’attractivité de la cité historique.



Budget 730 000 euros

Gi Mono - AIMF
Dptmt des Yvelines

Optimiser les ressources fiscales pour améliorer la gestion des déchets

Ce programme intégré vient renforcer la coopération décentralisée engagée entre le Gi-Mono (Bénin) et le Département des Yvelines (France). La modernisation des outils fiscaux utilisés par les communes et les services déconcentrés de l’Etat permettra d’augmenter le rendement des impôts locaux à base foncière. Cet accroissement des ressources donnera au GI-Mono les moyens d’assumer la charge financière de la gestion du service de collecte et traitement des déchets dont il a la responsabilité sur le département en tant qu’EPCI. ■



Budget 1 million d’euros

PORTEFEUILLE DE PROJETS EN COURS
8 756 377 €

Aného - Syctom - AIMF

Mobilisation du 1% déchets pour un programme de collecte et de tri

L’AIMF soutient la mise en œuvre du Plan de Gestion des Déchets Solides et Ménagers de la ville d’Aného en ciblant l’amélioration des services intégrés de pré-collecte, tri et transport des déchets. Mis en œuvre avec l’appui du SYCTOM (Syndicat intercommunal de traitement des ordures ménagères de l’agglomération parisienne) dans le cadre du dispositif innovant 1% Déchets, ce projet s’accompagne d’un volet renforcement des capacités et permettra de tester l’introduction du compost dans l’agriculture locale. ■



Budget 205 000 euros

- ABIDJAN Élargissement et programmation de la médiathèque Niangon
- ABOMEY Réhabilitation et extension de la mairie
- ANÉHO Gestion des déchets
- ASSOCIATION DES FEMMES MAIRES DU CAMEROUN Appui au développement de l’énergie verte
- ASSOCIATION NATIONALE DES COMMUNES DU BÉNIN Appui à la structuration du réseau de villes
- ASSOCIATION NATIONALE DES COMMUNES DE DJIBOUTI Appui à la structuration du réseau de villes
- ASSOCIATION NATIONALE DES COMMUNES DE GUINÉE Appui à la structuration du réseau de villes
- BAMAKO Assainissement intégré des communes 3, 5 et 6
- BYBLOS Maison du Tourisme
- CASABLANCA Alimentation en eau et assainissement de la commune de Bouskoura
- DAKAR Couveuse d’entreprise
- EREVAN Conservation et mise en valeur d’Erébouni
- GAROUA Autonomisation des femmes
- GITEGA Réhabilitation du marché Kabazazi
- GRANDS LACS D’AFRIQUE CENTRALE Programme de développement économique
- GROUPEMENT INTERCOMMUNAL DU MONO (GI-MONO) Assainissement et amélioration des finances locales
- HUÉ Réhabilitation de la citadelle
- KANANGA Maison de la culture
- LIBREVILLE Construction du centre de santé de l’arrondissement 5
- LUBUMBASHI Programme de résilience au changement climatique
- MAHAJANGA Extension de la filière assainissement
- NIKKI Appui à l’office du tourisme
- OUAHIGOUYA Élevage en milieu urbain
- PORT-LOUIS Réhabilitation du théâtre municipal
- ROSSO Accès à l’eau et à l’assainissement
- SIEM REAP Optimisation du système d’assainissement
- TUNIS Création d’une école d’art numérique
- VIENTIANE Accès à l’eau potable pour les villages de Ban Donehai et Thangkong
- YAOUNDÉ Structuration et gestion de la filière de boues de vidange
- BURKINA FASO, CAMEROUN, CÔTE D’IVOIRE, SÉNÉGAL Soutien aux processus de décentralisation
- CEMAC, GRAND MAGHREB, OCÉAN INDIEN, ASIE CONTINENTALE DU SUD-EST Appui aux réseaux régionaux de villes



Création, innovation, entrepreneuriat, croissance et développement : les femmes s'imposent ! Et les hommes intelligents s'engagent !

Michaëlle Jean
Vœux 2018

