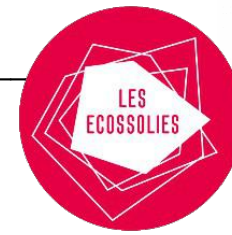




L'économie sociale et solidaire à Nantes Métropole

**Une action « collective » en faveur du
développement économique
et de la création d'emplois**





- **La métropole nantaise ...**
- **Histoire de l'ESS à Nantes Métropole, démarche, feuille de route, actions collectives, enjeux, objectifs, priorités d'action, emplois dans l'ESS ... :**

2 films :

- **Lancement de la feuille de route ESS du territoire à horizon 2020**
- **Les Ecosolies**

L'Économie Sociale et Solidaire à Nantes et Nantes Métropole :

Une histoire, une volonté politique affirmée, un cap, des perspectives

...

Depuis 15 ans, Nantes Métropole s'est engagée dans une politique volontariste en faveur de la promotion de l'économie sociale et solidaire (ESS).

A partir de 2004, elle s'inscrit comme « secteur économique à par entière, facteur d'équilibre du territoire, véritable secteur d'activité créateur d'emplois et de services à la population ».

En 2014, le changement d'échelle de l'ESS sur la métropole nantaise s'inscrit avec l'ouverture d'un pôle de coopération et d'innovation sociale : **PTCE Ecosolies - Solilab**

Depuis 2015, le changement d'échelle de l'ESS s'ancre et se concrétise avec la mise en œuvre de la feuille de route ESS du territoire à horizon 2020 ...

L'ESS à Nantes Métropole : une action soutenue pour le développement de l'entrepreneuriat social et solidaire ...

L'intervention de Nantes, de Nantes Métropole en matière d'ESS est structurée selon 2 axes :

L'accompagnement de projets et le développement d'activité :

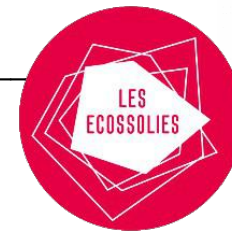
Organisation d'un écosystème favorable au développement de l'entrepreneuriat social et solidaire, mise en place d'un appel à projet ESS en 2006, puis lancement de ESS Nantes Factory et du Prix de l'innovation sociale, mise en place d'un « incubateur-pépinière » et ouverture d'un lieu mutualisé, début 2014 (le Solilab), pour favoriser les coopérations et ancrer de manière plus prégnante l'ESS sur le territoire nantais ...

La promotion de l'ESS par le soutien à l'organisation d'évènements commerciaux, réflexifs, ...

Une démarche coopérative, structurée, ...

- Un réseau d'acteurs : Les Ecosolies
- Un partenariat renforcé : Nantes Métropole / Les Ecosolies
- Un dialogue permanents avec tous les acteurs du territoire
- Des plans d'action qui fixent le cap et structurent la démarche
- Le principe de co-construction au cœur de la démarche
- Des réponses aux enjeux du territoire : attractivité, développement économique durable, cohésion sociale, innovation...

Une démarche qui a permis d'accompagner et de structurer une dynamique de territoire, le réseau d'acteurs, les compétences collectives, ...



Les principales étapes :

2001 : un diagnostic sur le thème de l'économie sociale et solidaire

2003 : Création de l'inter-réseau de l'ESS : 25 structures de l'ESS

- Un espace de dialogue et de concertation entre les acteurs de l'ESS et les collectivités
- Mise en place d'une équipe d'animateur par secteur d'activité et organisation de 10 journées d'études et de mobilisation

2004 : Nantes Métropole et l'inter-réseau créent Les Ecosolies

Une association pour structurer le réseau de l'ESS et organiser le premier évènement, éponyme, pour la promotion de cette économie et des acteurs de l'ESS

2006 : L'évènement « Les Ecosolies » est organisé sur l'Ile de Nantes

Le projet implique 570 structures et accueille 30 000 personnes

Métropole lance un appel à projets d'économie sociale et solidaire

2008 : Après une année de Co-construction , Les Ecosolies deviennent

« pôle permanent d'innovation et de co-développement de l'ESS »

L'idée d'un « espace commun : un lieu » pour favoriser les coopération et rendre encore plus visible l'ESS devient possible

2009-2013 : Structuration du projet « Pôle Ecosolies », déploiement des activités d'animation territoriale par filière, plan de développement stratégique, construction de l'offre de services pour le développement de l'entrepreneuriat social, consolidation de coopérations, aménagement du « Solilab » sur l'Ile de Nantes ...

2014 : Ouverture du Solilab, un lieu multi-activités pour le développement et le changement d'échelle de l'ESS sur l'agglomération nantaise avec une finalité : la création d'emploi et un développement économique durable du territoire ...

2015 : Lancement de la feuille de route ESS du territoire à horizon 2020



3 orientations stratégiques fixées :

- Réaffirmer et conforter la place de l'ESS dans le projet de territoire « durable, attractif, solidaire »
- Inciter, soutenir et accompagner le développement de l'innovation sociale et de l'innovation environnementale
- Soutenir et accompagner le développement des entreprises

5 secteurs priorités :

Déchets/ressources, Habitat/construction, Circuits courts & alimentation, SAP/aux familles, Numérique.



2016 : Une organisation renouvelée autour des secteurs priorités :



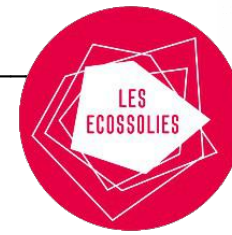
Lancement de la mission des « des référents secteurs » par Les Ecosolies



En 2017, lancement de :

- **ESS Nantes Factory**
- **Prix annuel de l'innovation sociale**





L'Économie Sociale et Solidaire (en 2015)

En France, l'ESS représente 10% du PIB et **12,7 % des emplois privés**
215 000 établissements employeurs
2,3 millions salariés

En Région Pays de la Loire, l'ESS représente **14,3 % des emplois privés**
15 378 établissements employeurs
164 976 salariés
Plus de 4 milliards d'€ de masse salariale

A Nantes Métropole, l'ESS représente **16 % des emplois privés**
2 848 établissements employeurs
36 853 salariés (emplois associatifs : 12 %)
Part de la métropole dans le département : 58 %

■ Budget ESS et Insertion (hors PLIE)

- Entrepreneuriat ESS : 557 700 €

- Insertion (IAE et soutien aux réseaux) : 834 500 €

■ Par ailleurs, Nantes Métropole soutient les structures d'aide à la création d'entreprises :

- Budget : 600 000 €

Ce budget intègre le soutien aux Coopératives d'Activité et d'Emploi : 126 000 €

Création d'un Fonds d'amorçage : ESS Nantes Factory

- L'appel à projets ESS de Nantes Métropole évolue en Fonds d'amorçage
- Lancement 2017

Plus-value du fonds d'amorçage

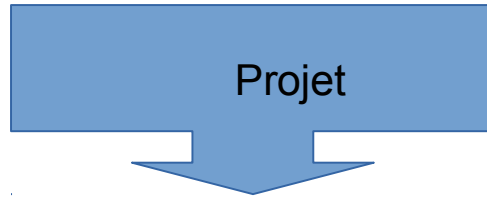
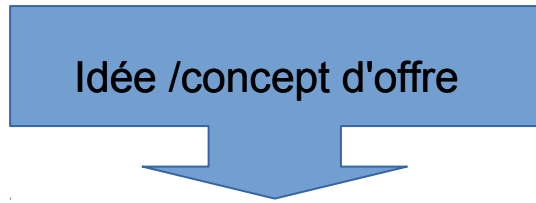
- Organiser la mise en synergie de plusieurs outils de financement et d'accompagnement
- Favoriser les effets leviers des différents outils de financement associés

Les Partenaires : Nantes Métropole, Fondes, Les Ecosolies, l'ADEME, Le Crédit Municipal de Nantes, La Caisse d'Épargne Bretagne Pays de Loire.

Plus-value pour les porteurs de projets ou les entreprises ESS :

- **Faciliter l'accès aux financements**
- **Favoriser le chaînage du processus d'accompagnement et de financement des projets (logique intégrée) : accompagnement et financement tout au long du projet**

Cibles de projets : associations, SCOP, SCIC, entreprises ESUS



Accompagnement

R & D

Opportunité

Faisabilité /expérimentation

Lancement / suivi

Tour de
table des
financeurs

Ancien fonds de soutien de NM

ADEME

Crédit Municipal

Nantes Métropole

Outils Fondes (si asso employeur)

Crédit Municipal

Fondations

Autres outils : Crowdfunding, aides, banques, ...

Objectif : accompagner et soutenir 14 projets/an

Engagements financiers des partenaires :

Chaque partenaire agit dans la limite de sa compétence et de son périmètre d'activité-

- Nantes Métropole : 130 000 €
- FONDES : une enveloppe maximum de 400 000 €
- Le Crédit Municipal de Nantes : jusqu'à 400 000 € pour les micro-crédits et les prêts aux associations

Les autres partenaires mobiliseront leurs dispositifs financiers spécifiques :

- La Caisse d'Épargne Bretagne Pays de Loire : l'appel à projets « Mon Projet Innovant »
- L'ADEME : un financement par projet d'économie circulaire et transition énergétique

L'enveloppe de 130 k € de Nantes Métropole permet une levée de fonds de plus de 800 k €



Prix de l'innovation Sociale

La cible : des **projets collectifs** portés par **plusieurs acteurs** (associations, entreprises, communes, bailleurs, ...)

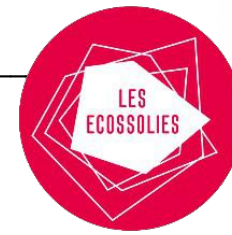
Chaque édition est thématique : Prix de l'innovation + accroche

Objectifs

- Inciter et dynamiser les **coopérations économiques** (entre acteurs de l'ESS et entre acteurs de l'ESS et autres acteurs économiques)
- Encourager les **rapprochements d'entreprises ESS** et leur développement

Dotation : 20 000 €/édition

Sélection : par un jury



Mission des « Référents secteurs »

Action animée et coordonnée par Les Ecosolies

Les missions ont été confiées, fin 2015, à 4 structures dans le cadre d'appels d'offres publics lancés par Les Ecosolies

Les secteurs priorités concernés : Habitat/construction, Circuits courts/alimentation, Déchets/ressources, SAP/aux familles.

Les 4 structures : ECHOBAT Développement, CAP44, DIE KOM, ADT44.

Missions et objectifs :

Mobiliser les acteurs du territoire pour identifier des chantiers, des opportunités et faire des propositions structurantes en termes d'activités, d'offres groupées, d'emploi, ...

- Accueil des porteurs de projet, en lien avec les différentes offres d'accompagnement (Ecosolies, autres acteurs)
- La mobilisation de nouveaux partenariats avec des acteurs majeurs
- La conduite d'expérimentations et de mise en test d'activité