

**Recommandations**  
**Atelier Gouvernance**

1) La gouvernance implique une plus grande participation des citoyens et le développement de relations de partenariat avec la société civile. La gouvernance entraîne aussi des défis de nature éthique et démocratique. Elle exige de plus un nouveau mode de gestion des villes et métropoles mieux adapté au contexte de la mondialisation auquel les villes du Nord et du Sud se retrouvent actuellement confrontées.

2) Nous sommes dans un processus de mondialisation et de décentralisation qui amène les villes à jouer un rôle de plus en plus important au sein de nos sociétés. Si elles désirent assumer pleinement leur nouveau rôle et favoriser la participation des citoyens, elles doivent placer la question du lien de confiance au cœur de leurs préoccupations. Les scandales ainsi que les manquements à l'éthique minent la confiance des citoyens. Dès lors, les villes doivent cesser d'avoir une approche réactive face aux manquements à l'éthique et adopter plutôt une approche proactive afin que les questions d'éthique soient traitées en amont et de manière globale par les administrations publiques.

**Proposition** - Que l'AIMF fasse de l'éthique une de ses priorités et élabore en collaboration avec la commission permanente Décentralisation et démocratie locale un guide sur le management des risques éthiques.

3) La ville est présentement le niveau institutionnel le plus sollicité et le plus à même de faire la différence dans plusieurs dossiers. Cependant, elle manque de ressources financières et de pouvoir réel pour exercer ses compétences.

**Proposition** - Que l'AIMF poursuive ses programmes de coopération favorisant le renforcement des capacités institutionnelles des villes.

4) La démocratie de proximité et le développement d'instruments de dialogue ainsi que de partage d'expériences sont essentiels au renforcement de la gouvernance urbaine.

**Proposition** - Que l'AIMF se fasse le chef de file de l'échange d'expériences en publiant des études de cas et répertorie les meilleures pratiques de gestion locale.

**Conclusion**

Les villes et les universités sont interdépendantes et ont un avenir commun.

Compte tenu du grand intérêt démontré par les participants à l'atelier gouvernance, l'atelier recommande que l'AIMF consacre un prochain colloque exclusivement sur le thème « Gouvernance, éthique et dialogue avec la société civile ».