



Cadre stratégique pour le développement de la ville de Tunis

Projet « A'SIMA Tunis : Planification stratégique et gouvernance multiniveau pour une ville métropolitaine résiliente »

Novembre 2022



Partenaires associés:



Cette publication a été produite avec le soutien financier de l'Union européenne. Son contenu relève de la seule responsabilité de MedCités, la Commune de Tunis et l'AMB et ne reflète pas nécessairement les opinions de l'Union européenne.

Novembre 2022

INTRODUCTION	5
LES PRINCIPAUX RESULTATS DU DIAGNOSTIC	7
LE CADRE STRATEGIQUE	9
La vision	9
Les lignes stratégiques	10
LS1 : promouvoir l’innovation et le rayonnement économique et culturel au national et a l’international.	10
LS2 : renforcer le rôle de tunis en tant que moteur d’un ensemble métropolitain organisé et résilient.	11
LS3 : améliorer l’attractivité de l’axe central et la mixité sociale et fonctionnelle des quartiers .	12
LS4 : adopter une gouvernance capable de mobiliser les acteurs et d’assurer l’adhésion citoyenne autour d’objectifs partagés	13
LISTE PRELIMINAIRE DES CHANTIERS STRATEGIQUES	16
Chantier 1 : Attractivité, rayonnement, innovation économique métropolitaine.....	18
Chantier 2 : Requalification, articulation et valorisation de l'axe central colonne vertébrale urbaine de la capitale et lieu d'appropriation symbolique collective	22
Chantier 3 : intégration et inclusion socioéconomique et articulation, vitalisation et animation territoriale	25
Chantier 4 : Résilience et éco-responsabilité territoriale.....	28
Chantier 5 : Efficacité, transparence et redevabilité de la gouvernance territoriale.....	32
Chantier 6 : Mobilité urbaine intégrée et durable	36

INTRODUCTION

L'élaboration de la Stratégie de Développement de la Ville de Tunis (SDVT) s'inscrit dans le cadre du projet « ASIMA Tunis : Planification stratégique et gouvernance améliorée pour une métropole résiliente ».

La SDVT, pilotée par la commune de Tunis en partenariat avec MedCités et l'Aire métropolitaine de Barcelone, et financée dans le cadre du programme « Autorités locales : partenariats pour des villes durables » par la Commission européenne, vise à renforcer la gouvernance multiniveau dans la ville de Tunis en rassemblant les acteurs territoriaux autour de la définition de son plan stratégique pour faire face aux défis métropolitains du développement durable et pour atteindre les objectifs de l'Agenda 2030.

La SDVT est un outil de planification du développement économique, social, environnemental et spatial de la ville par la définition d'une vision, par l'identification des axes stratégiques de développement et par l'élaboration d'un plan d'action global échelonné sur le court, moyen et long terme pour une croissance durable et équitable. Elle est élaborée et conduite à travers la participation représentative de tous et toutes en vue de développer durablement le territoire et d'améliorer la qualité de vie de l'ensemble des citoyens. Par son caractère volontariste et consensuel, la SDVT ne vise pas à remplacer les instruments de planification réglementés, mais tend à les compléter et à leur apporter davantage de cohérence lors de leur conception et leur déploiement.

L'élaboration de la SDVT suit les prescriptions méthodologiques pour l'élaboration de stratégies de développement des villes en Tunisie mise au point par MedCités et utilisée dans le cadre des projets USUDS et Madinatouna. Elle se déroule en 4 étapes :

1. le diagnostic,
2. le cadre stratégique (objet de ce rapport),
3. le plan d'action,
4. la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation.

À la suite de la validation du diagnostic, la présente étape du processus vise à élaborer le cadre stratégique de la SDVT. Le cadre stratégique est une étape charnière qui assure l'articulation entre les éléments du diagnostic (passé) et le plan d'action (avenir) à travers l'identification des objectifs et lignes stratégiques et la formulation d'une vision stratégique partagée et l'identification, dans leurs grandes lignes, d'un certain nombre de projets structurants.



LES PRINCIPAUX RESULTATS DU DIAGNOSTIC

Le diagnostic a abouti suite aux travaux des experts sectoriels, aux ateliers participatifs et aux entretiens avec les personnes-ressources, à l'identification de 7 faits transversaux qui affectent de manière profonde le développement économique, spatial et social, ainsi que la durabilité de la ville et qui ont la plus grande influence sur le développement futur de la ville de Tunis :

1. Tunis est le noyau central d'un ensemble métropolitain désarticulé et étalé, premier pôle économique national à faible leadership international.
2. L'axe central historique (ancienne zone portuaire, ville coloniale, médina) est un espace à fort potentiel économique, culturel et environnemental en proie à la dégradation et à la répulsion démographique et économique.
3. Tunis est marquée par une forte ségrégation socio-spatiale alimentée par les flux de migration hétérogènes et par la défaillance des politiques publiques en direction des catégories sociales vulnérables et des quartiers en difficulté.
4. Une mobilité urbaine et une logistique défaillantes, facteurs de dégradation du centre, d'étalement urbain inconsidéré, d'atteintes à l'environnement et de déficit de compétitivité.
5. Tunis est une ville vulnérable et faiblement résiliente face aux risques climatiques, économiques, environnementaux et sociaux.
6. Dans un contexte de transition politique et administrative, la gouvernance territoriale est en gestation et cherche à renforcer son rôle de mobilisation des habitants, des institutions et des acteurs économiques autour de projets urbains, de projets de territoire et de l'intérêt public.
7. Tunis est caractérisée par une dégradation progressive et continue de la qualité de vie avec un impact sur l'attractivité économique, sur la cohésion sociale et sur la santé.



LE CADRE STRATEGIQUE

Partant du diagnostic stratégique, des séances de brainstorming impliquant les experts sectoriels, les membres du comité communal de suivi et les principaux acteurs du développement ont permis de dégager un cadre stratégique pour le développement de la ville de Tunis. Le cadre stratégique se décline en une vision qui se ramifie en lignes stratégiques, en objectifs stratégiques et en finalités. Chaque finalité étant l'expression volontariste de la prise en charge d'un défi relevé par le diagnostic.

LA VISION

Fondamentalement, la mission de la SDVT est d'œuvrer à travers le cadre qu'elle offre, la vision que les acteurs développent à travers elle et le programme qu'ils y tracent à améliorer la « qualité de vie » de la population qui habite ou est de passage dans la ville de Tunis. Dans ce sens elle participe à développer et implémenter les différents objectifs et projets partagés dans les différents territoires : municipal, métropolitain, national et international.

Les acteurs de la ville ont adopté la vision suivante pour le développement de la ville de Tunis :

Tunis capitale inclusive et durable, moteur d'un ensemble métropolitain organisé et résilient, qui innove et rayonne économiquement et culturellement à l'international, avec un axe central attractif et accueillant et des quartiers avec une mixité sociale et fonctionnelle, porté par une gouvernance locale capable de mobiliser les acteurs et d'assurer l'adhésion citoyenne autour d'objectifs partagés.

La vision développée intègre les ambitions des acteurs et de la commune pour Tunis dans ses échelles (communale et métropolitaine) dans ses finalités (développement économique, équité sociale et préservation de l'environnement) dans ses dimensions (urbaines et institutionnelles) et dans ses territoires (centre et périphérie).

LES LIGNES STRATEGIQUES

La concertation avec les acteurs a permis de dégager 4 lignes stratégiques pour le développement de la ville de Tunis. Les lignes stratégiques expriment les buts à atteindre pour concrétiser la vision développée plus haut. Les 4 lignes stratégiques proposées par les acteurs pour le développement de la ville de Tunis se présentent ainsi :

➤ **LS1 : PROMOUVOIR L'INNOVATION ET LE RAYONNEMENT ÉCONOMIQUE ET CULTUREL AU NATIONAL ET A L'INTERNATIONAL.**

Tunis, ville innovante, rayonnante et attractive, qui ouvre la voie aux opportunités pour les jeunes pousses et les microentreprises, trouve sa place de locomotive de développement grâce à une dynamique de projets structurants répondant aux enjeux majeurs du territoire, et affiche une hospitalité exemplaire en termes de services fournis, de lisibilité du territoire, et d'attractivité économique et culturelle. Cette ligne stratégique traduit trois objectifs stratégiques :

└ **OS 1.1 Favoriser l'éclosion d'un écosystème local de l'innovation**

Transformer le territoire en un véritable laboratoire d'idées, de solutions nouvelles et d'initiatives communautaires, à travers une gouvernance inventive, qui prend en compte les nouveaux besoins, qui sait parler à l'entrepreneur et à la grande entreprise et qui insuffle l'innovation sociétale, en se basant sur une veille stratégique et en capitalisant sur les synergies entre les acteurs publics, privés et ceux de la société civile.

- Des réseaux Recherche et innovation connectés à l'écosystème économique local et régional.
- Des entrepreneurs, startupper et acteurs de l'ESS accueillis, encouragés et ancrés durablement au territoire.
- Tunis transformée en un laboratoire d'idées et de solutions innovantes répondant aux enjeux de développement du territoire.
- Les logiques des acteurs économiques locaux identifiées, comprises et prises en compte dans la gouvernance territoriale.

└ **OS 1.2 Doter le territoire métropolitain de projets structurants cohérents et à fort potentiel d'entraînement économique local.**

Donner un cap nouveau à l'économie métropolitaine en arbitrando de manière prospective les projets structurants et en les encrant à l'écosystème économique local et régional de façon à générer un effet de levier positif pour les entreprises et les emplois de la place et de répondre aux enjeux d'un développement cohérent du territoire.

- Des projets structurants de la métropole pertinents, cohérents et pilotés de façon partagée
- Des projets structurants intégrés et à fort effet d'entraînement pour l'économie locale et régionale
- Une économie métropolitaine inclusive offrant un accès fluide aux réseaux économiques et aux opportunités de projets

└ **OS 1.3 Positionner Tunis comme Métropole internationale dotée d'une image forte, lisible et attractive.**

Positionner Tunis comme Métropole internationale dotée d'une image forte, en renforçant la lisibilité des opportunités d'investissement et de partenariat, en dynamisant la vie

culturelle pour en faire un vecteur d'attractivité et en améliorant la qualité d'équipement et de services, arguments concrets d'un marketing territorial efficace.

- Un marketing territorial, métropolitain, crédible et prospectif.
- Une image métropolitaine vectrice de valeurs fortes favorisant l'entrepreneuriat, l'innovation et l'inclusion.
- Une stratégie ambitieuse d'attractivité pour les grands événements internationaux.
- FS 1.3.4. Une ville inscrite dans le paysage international des métropoles durables et innovantes.

➤ **LS2 RENFORCER LE RÔLE DE TUNIS EN TANT QUE MOTEUR D'UN ENSEMBLE MÉTROPOLITAIN ORGANISÉ ET RÉILIENT.**

Tunis est le noyau originel de l'ensemble métropolitain et son cœur battant. Par son poids administratif, son histoire et sa situation centrale, la ville joue un rôle de catalyseur du développement de toute l'agglomération, impulse son rayonnement et organise sa résilience. Sa dimension de capitale métropolitaine s'exprime par la cohérence de la distribution territoriale des grandes fonctions et des équipements structurants ainsi que par la gestion intercommunale des services urbains et par des interactions vertueuses avec le milieu naturel et l'hinterland rural du Grand Tunis. Cette ligne stratégique traduit 4 objectifs stratégiques :

└ **OS 2.1 Amorcer une organisation métropolitaine efficace par une distribution rationnelle des fonctions urbaines sur l'ensemble du territoire du Grand Tunis.**

Redistribuer les fonctions et réorganiser les centralités dans un esprit de complémentarité et de cohérence afin d'optimiser les déplacements, dynamiser les communes périphériques et rapprocher les services.

- Des centralités réorganisées à l'échelle du grand Tunis de manière à doter les différents quartiers de facteurs d'attractivité et de vitalité économique et culturelle spécifiques.
- Une occupation spatiale de la métropole qui vise la rationalisation des besoins et la mutualisation des moyens.
- Une planification urbaine qui rompt avec la logique d'extension et qui re fonctionnalise des pans entiers de la ville de façon à « faire la ville sur la ville ».

└ **OS 2.2 Promouvoir une organisation métropolitaine qui diminue la dépendance au centre.**

Repenser l'organisation métropolitaine en soulageant le centre des fonctions administratives et en le réservant aux activités économiques, culturelles et de services à haute valeur ajoutée et construire un système innovant de transport et de logistique qui rompt avec la dépendance au centre.

- Tunis désengorgée par le transfert des fonctions non centrales vers la périphérie.
- Un transport en commun repensé et une logistique urbaine et marchande réinventée.

└ **OS 2.3 Promouvoir une métropolisation résiliente.**

Préparer la ville de Tunis à faire face aux crises climatiques, environnementales, économiques et sociales par une organisation territoriale résiliente.

- Les grands ensembles naturels et les grands parcs métropolitains préservés, valorisés, aménagés et articulés par des corridors verts métropolitains.
- Une gestion prospective et articulée des risques climatiques avec des villes péri-métropolitaines intégrées au fonctionnement du système métropolitain.
- Des espaces publics majeurs vecteurs de cohésion territoriale métropolitaine grâce à l'animation, l'accès ouvert à tous et les initiatives communautaires.
- Des rejets et des nuisances de la métropole gérés d'une manière durable.
- Une résilience alimentaire organisée, avec une agriculture urbaine et périurbaine préservée.

└ OS 2.4 Positionner la commune de Tunis en tant que centre métropolitain à rayonnement international capitalisant sur son histoire, sa position centrale et le rayonnement métropolitain et national de ses équipements.

Valoriser l'image et la situation de Tunis pour attirer les investissements et en faire un centre de commandement économique à l'échelle internationale.

- Une offre foncière qui préfigure et s'adapte aux mutations des besoins des entreprises.
- Un centre-ville articulé aux grandes infrastructures de transport international.

➤ LS3 AMÉLIORER L'ATTRACTIVITÉ DE L'AXE CENTRAL ET LA MIXITÉ SOCIALE ET FONCTIONNELLE DES QUARTIERS

Tunis une ville d'inclusion urbaine et sociale. Elle assure la mixité sociale et territoriale par une programmation équitable en équipements socio-économiques et récréatifs et offre une qualité de vie pour tous et dans tous les quartiers. Son axe central valorisé est le vecteur d'une identité et d'une vitalité culturelle et économique de la ville.

└ OS 3.1 Dynamiser et intégrer les quartiers périphériques de la commune de Tunis.

Dynamiser et intégrer les quartiers périphériques de la commune de Tunis par la création de nouvelles centralités, par l'amélioration du niveau des équipements et des services de proximité et par le désenclavement. L'intégration passe également par l'injection de nouvelles fonctions : la culture, la récréation et l'innovation...

- Des tissus urbains périphériques polyfonctionnels et complémentaires, conférant aux quartiers des facteurs d'attractivité et de dynamisme spécifiques.
- Une qualité de vie améliorée dans les quartiers, en harmonie avec des standards métropolitains

└ OS 3.2 Renforcer l'appartenance à la ville et favoriser la mixité sociale et l'accès indifférencié aux services.

Favoriser l'appartenance à la ville en misant sur la mixité sociale et en œuvrant à une programmation urbaine équitable et participative facilitant l'accès indifférencié, à l'habitat, à l'emploi, à la mobilité, aux services et à la culture ainsi qu'à des espaces publics vecteurs de la sociabilité et du vivre ensemble.

- Des territoires informels intégrés, urbanistiquement, économiquement et socialement.
- Un habitat adapté aux besoins et aux moyens de toutes les tranches sociales.
- Un revenu et un pouvoir d'achat améliorés.

- Des initiatives communautaires généralisées en termes d'aménagement et d'animation urbains.
- Une sécurité accrue et les règles du vivre ensemble adoptées.

└ OS 3.3 Promouvoir l'axe central comme vecteur d'image et d'identité et nœud d'articulation fonctionnelle de la ville.

Mettre en place des modalités innovantes pour régénérer l'hypercentre et le requalifier en pensant à une fonctionnalité économique durable et créative luttant contre l'informalité, en réorganisant la mobilité en son sein et en le reliant au reste de la ville et au front du Lac et en préservant le patrimoine architectural et urbain.

- Un axe central, socle de l'attractivité urbaine de Tunis (culture, image, qualité urbaine...).
- L'hypercentre articulé fonctionnellement et passagèrement au front du lac.
- L'axe central régénéré, requalifié et mis en valeur.
- Le phénomène du commerce informel dans le tissu central de Tunis traité.
- Le potentiel artisanal, culturel et patrimonial de la médina préservé et valorisé.

➤ LS4 ADOPTER UNE GOUVERNANCE CAPABLE DE MOBILISER LES ACTEURS ET D'ASSURER L'ADHÉSION CITOYENNE AUTOUR D'OBJECTIFS PARTAGÉS

Tunis, capitale politique et économique du pays, porteuse de vision, capable de mobiliser et d'écouter les acteurs publics et privés, les collectivités voisines, le citoyen et la société civile pour un pilotage concerté des stratégies et des projets locaux et métropolitains. Les principes de la bonne gouvernance régissent son fonctionnement et sa relation avec ses partenaires. Les besoins et le bien-être des citoyens sont au cœur de ses préoccupations.

└ OS 4.1 Assurer une mobilisation des acteurs de la ville pour un pilotage concerté des stratégies et des projets métropolitains.

Mobiliser l'ensemble des acteurs de la ville : publics (centraux, déconcentrés et décentralisés), privés et associatifs, autour d'une vision commune du devenir du Grand Tunis et de son positionnement national et international.

- Un sentiment d'appartenance, de communauté métropolitaine et d'avenir commun consolidé
- Un développement territorial porté par une gouvernance multi-acteurs

└ OS 4.2 Adopter des mécanismes de bonne gestion, de transparence et de recevabilité au sein de la commune.

Insuffler les pratiques de bonne gouvernance permettant à la commune d'améliorer ses services, de regagner la confiance des citoyens et d'adopter une posture proactive.

- Une posture proactive qui prend le pas sur la posture de gestion et de rattrapage.
- Un niveau de service amélioré.
- La confiance du citoyen envers l'institution communale consolidée (transparence, redevabilité).

OS 4.3 Faire participer le citoyen à l'élaboration des programmes et des projets urbains qui le concernent

Faire du citoyen un partenaire actif dans l'amélioration de la qualité de vie de son quartier pour garantir l'acceptabilité, l'appropriation et la pérennisation des projets locaux.

- Des investissements publics acceptés, appropriés et pérennisés par les bénéficiaires.
- Une action communale qui répond aux besoins et aux préoccupations réels de la population.
- Une participation représentative impliquant l'ensemble des citoyens indépendamment de leur âge, leur sexe et leur appartenance territoriale et sociale.



تونس
A'SIMA
TUNIS

اتحادية مؤسسة تونس

عامتنا. مشروعنا



facebook.com... is www.sdvttunis



بدعم من
MC3M



Compagnité, Commerce International, Formalité Dr

مع
Avec ou
sans



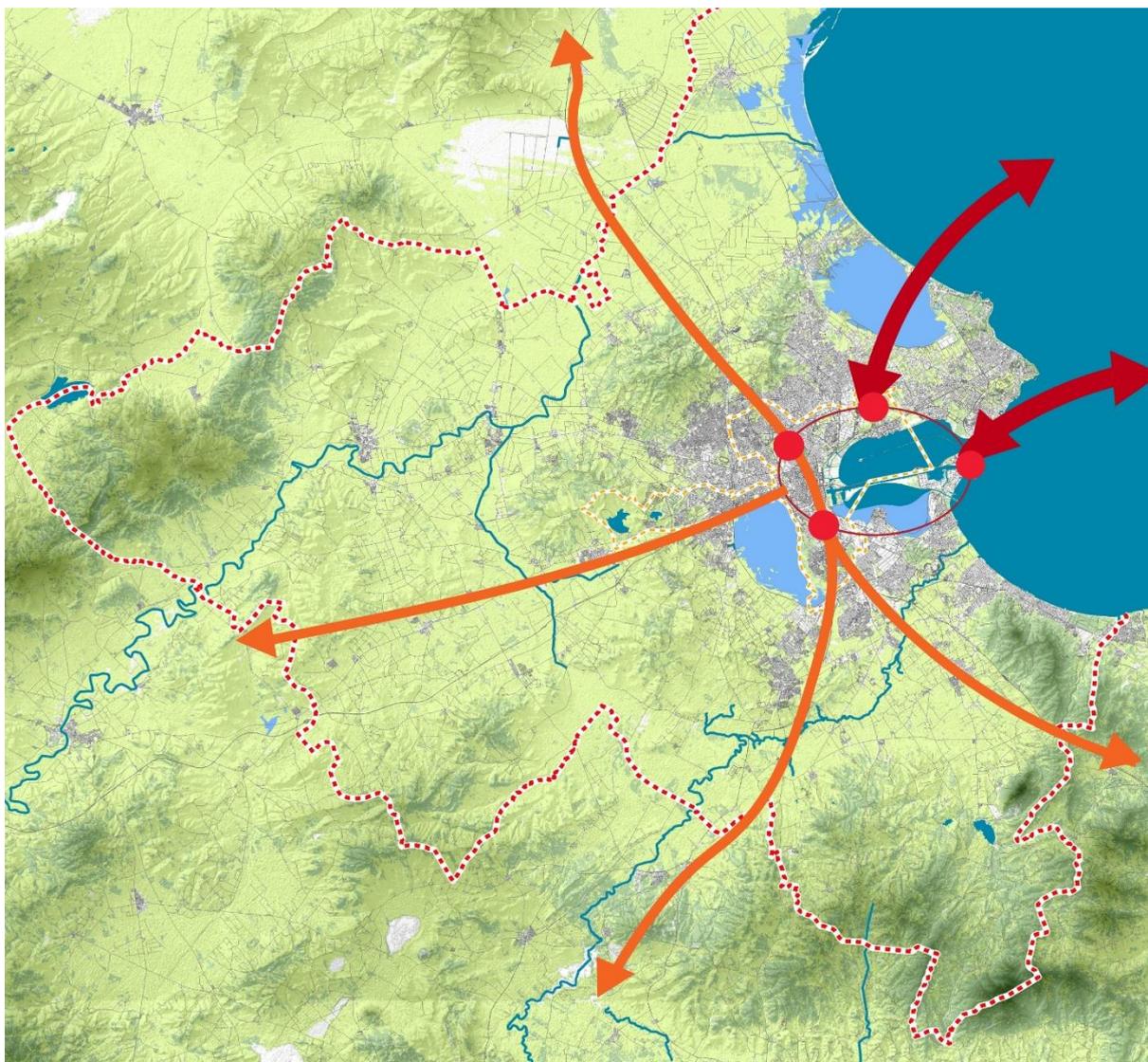
LISTE PRELIMINAIRE DES CHANTIERS STRATEGIQUES

La liste de projets, présentée ci-dessous, est issue des propositions des acteurs émises soit lors des ateliers de concertation thématiques qui ont suivi l'élaboration du cadre stratégique, soit lors d'entretiens en tête à tête.

Les 104 actions et projets proposés ont été organisés en 15 projets structurants qui forment 6 chantiers stratégiques. Les chantiers et projets stratégiques qui les composent ont été organisés de manière à correspondre aux orientations et aux finalités du cadre stratégique et aux défis dégagés lors du diagnostic.



CHANTIER 1 : Attractivité, rayonnement, innovation économique métropolitaine



LIGNES STRATÉGIQUES																
LS1 — Promouvoir l’innovation et le rayonnement économique et culturel à l’international.																
LS2 — Renforcer le rôle de Tunis en tant que moteur d’un ensemble métropolitain organisé et résilient.																
LS3 — Améliorer l’attractivité de l’axe central et la mixité sociale et fonctionnelle des quartiers.																
LS4 — Adopter une gouvernance capable de mobiliser les acteurs et d’assurer l’adhésion citoyenne autour d’objectifs partagés.																
Échelle d’intervention			Envergure des retombées													
Locale	Communale	Métropolitaine	Locale	Communale	Métropolitaine											
ODD Impactés																

➤ **Biennale de l'innovation**

Le territoire du grand Tunis en général, et Tunis en particulier font face à des problématiques urbaines spécifiques et à des enjeux économiques, environnementaux et sociaux dont la satisfaction appelle à l'innovation et à l'inventivité en termes de solutions apportées.

Les modèles et les solutions importés, développés dans d'autres contextes, ont montré leurs limites à traiter nos problématiques.

L'objectif du projet est de mettre autour de la table institutions, professionnels, étudiants et associations pour proposer de nouvelles modalités de traiter les problématiques territoriales tunisiennes. Le cadre : l'atelier de l'innovation urbaine tunisoise est un lieu de rencontre, de débat et de réflexion qui se saisit des problématiques territoriales et propose des modalités spécifiques et innovantes pour les traiter.

La biennale est alors un événement d'envergure internationale de partage et d'échange et de diffusion autour d'une problématique urbaine particulière sur laquelle l'atelier s'est penché.

└ Création de l'atelier de l'innovation urbaine tunisoise.

└ Organisation de la biennale de l'innovation urbaine tunisoise.

➤ **Mise à niveau paysagère et urbaine et articulation des entrées de la capitale**

La commune de Tunis accueille les principaux points d'articulation de la métropole avec le reste du pays et avec l'international : Aéroport, gares routières et gare de chemin de fer. Aujourd'hui il est certain que la qualité du service et du paysage autour des points d'entrée ternissent l'image de la capitale et son rayonnement et marquent profondément la première impression auprès de ses visiteurs.

Le projet vise à améliorer cette première impression en aménageant et en valorisant le paysage autour de ces espaces, en y organisant la circulation et le stationnement et en les articulant par un transport public performant.

└ Aménagement et mise à niveau urbaine et paysagère des points d'entrées de la capitale : gares routières nord et sud, aéroport de Tunis Carthage. Port de la Goulette.

└ Création de la boucle de transport intermodale : Aéroport — port — gares routières — gare ferroviaire.

➤ **Aménagement des grands espaces d'accueil des événements internationaux**

En tant que capitale du pays et premier pôle politique, économique, culturel et sportif, Tunis accueille aujourd'hui de grands événements nationaux et internationaux qui investissent les espaces publics majeurs et les grands équipements.

Pour améliorer le rayonnement de la capitale, promouvoir les événements qu'elle accueille déjà et favoriser l'organisation de nouveaux événements, Tunis doit se doter d'espaces d'accueils adaptés aux standards internationaux et préparer ses espaces publics pour accueillir les événements culturels, économiques et politiques de manière adaptée et sécurisée en anticipant sur les impacts sur la circulation et sur les activités économiques.

Il s'agit donc de faire l'inventaire des espaces publics et des équipements et de mettre en place une stratégie d'accueil des événements internationaux : programmation d'équipements,

aménagement d'espaces publics et organisation des activités connexes : hébergement, transport, logistique...

- └ Mise à niveau des espaces publics majeurs : Avenue Habib Bourguiba, Avenue Mohamed V, place de la Kasbah, Place de la monnaie, Place Mohamed Ali.
- └ Création de nouveaux espaces d'accueil.
- └ Mise à niveau des espaces d'accueil existants.
- └ Diffusion vers l'intérieur du territoire métropolitain par la mise en place d'espaces alternatifs et ad hoc.

➤ **Gouvernance économique territoriale**

Le projet vise à animer la vie économique locale de Tunis en misant sur trois facteurs : la gouvernance économique locale, la capacité d'innovation des jeunes et les initiatives publiques et privées d'accompagnement. L'objectif étant de mettre en place les conditions favorables à l'entrepreneuriat, à l'initiative et à la création : faire éclore un écosystème économique local, vertueux, durable et à fortes retombées sociales. Tout le territoire de la commune est concerné :

- L'axe central bénéficiant de la rente de localisation, de l'image et du patrimoine qui offre de nombreuses opportunités de développement.
 - Les quartiers périphériques qui bénéficient de la rente démographique et de la jeunesse de sa population.
-
- └ Mise en place d'une cellule économique locale au sein de la commune.
 - └ Projet de promotion de l'innovation à la médina.
 - └ Création des espaces de proximité d'incubation et de coworking dans les quartiers.

Genre

Jeunes

Séniors

Handicapés

Pauvreté

Personnes à besoins spécifiques

Guard Defau

Enfants

Sans

Participation et Citoyenneté

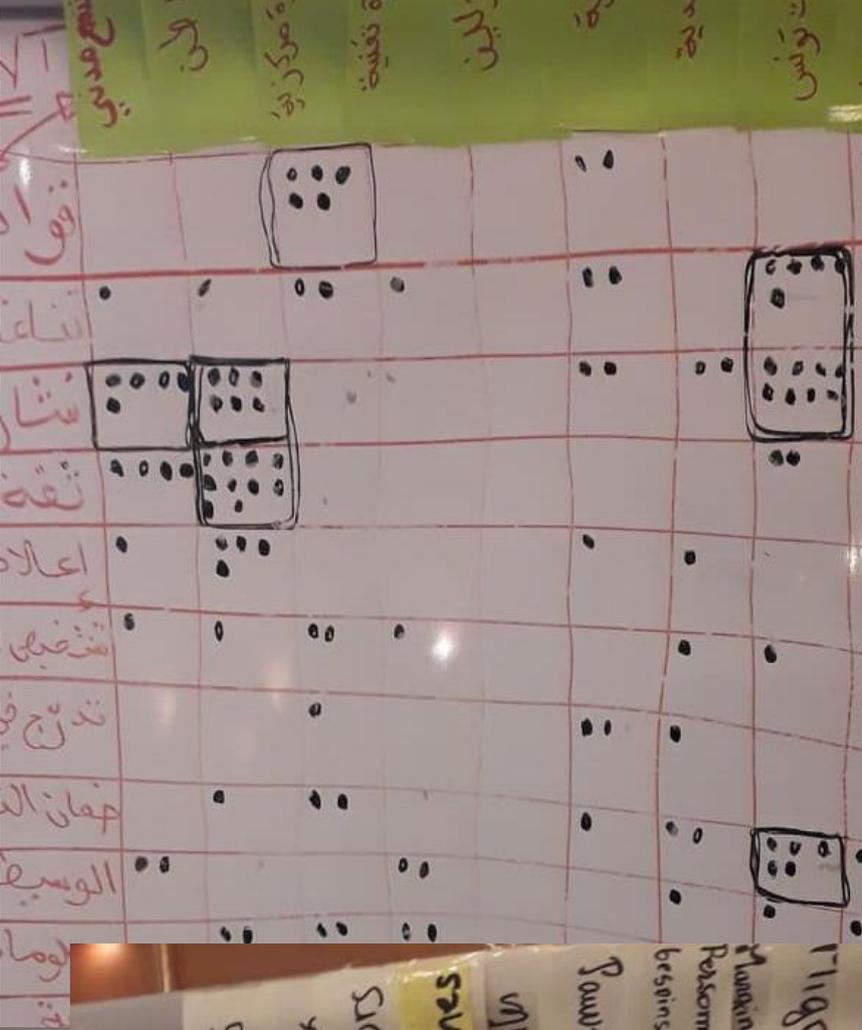
Logement

Environnement

Environnement et Résilience

Enfants

Migrants



Jeunes et culture

Jeunes et emploi

Personnes à mobilité réduite

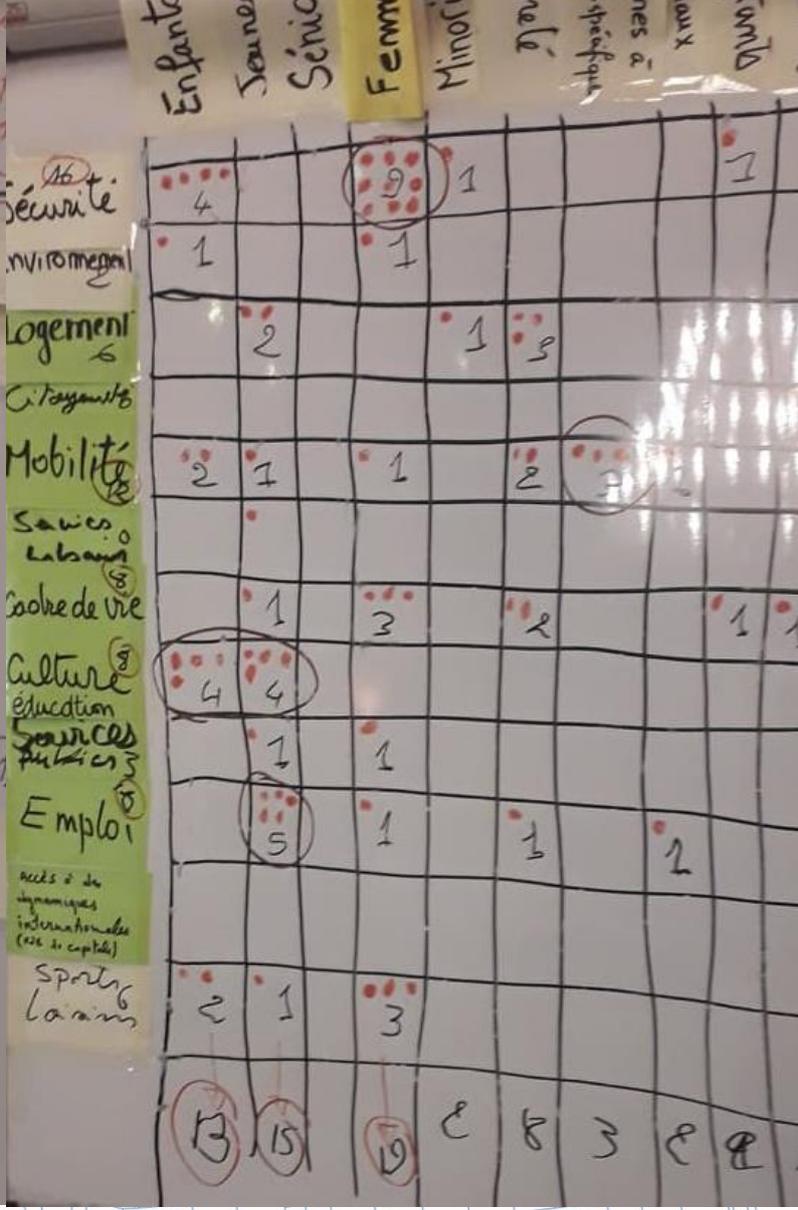
Participation et Citoyenneté

Logement

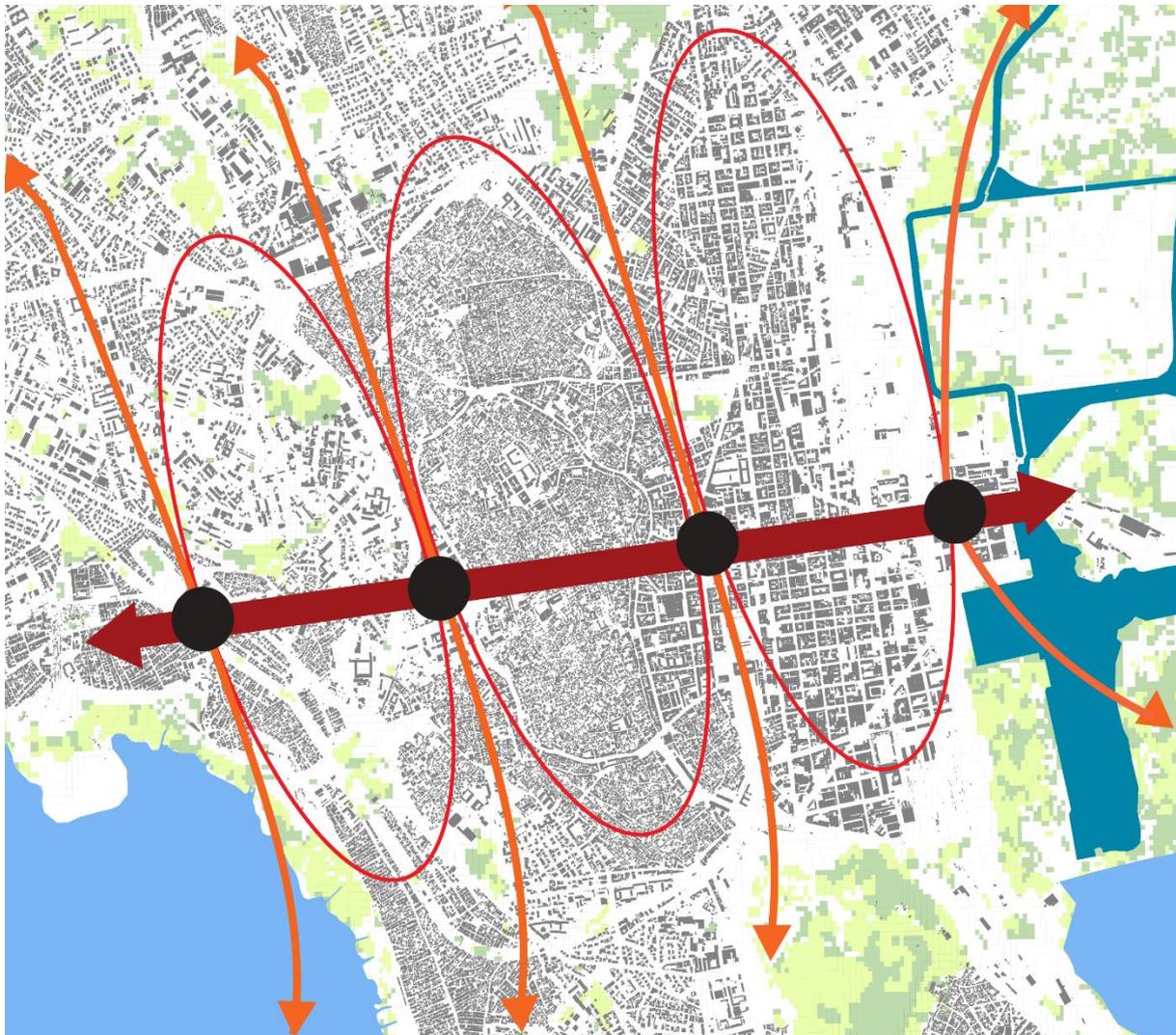
Environnement et Résilience

Enfants

Migrants



CHANTIER 2 : Requalification, articulation et valorisation de l'axe central colonne vertébrale urbaine de la capitale et lieu d'appropriation symbolique collective



LIGNES STRATÉGIQUES

LS1 — Promouvoir l'innovation et le rayonnement économique et culturel à l'international.

LS2 — Renforcer le rôle de Tunis en tant que moteur d'un ensemble métropolitain organisé et résilient.

LS3 — Améliorer l'attractivité de l'axe central et la mixité sociale et fonctionnelle des quartiers.

LS4 — Adopter une gouvernance capable de mobiliser les acteurs et d'assurer l'adhésion citoyenne autour d'objectifs partagés.

Échelle d'intervention

Envergure des retombées

Locale

Communale

Métropolitaine

Locale

Communale

Métropolitaine

ODD Impactés

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Requalification de l'axe central (Cité administrative, médina, ville basse)

L'axe central de Tunis, qui englobe la Médina et la ville européenne, est le cœur battant de la métropole. Il est aujourd'hui en proie à la dégradation physique et à la déstructuration fonctionnelle. En déclin démographiquement et économiquement, il appelle des actions urgentes en termes de réhabilitation et de revivification pour préserver et valoriser « l'âme de Tunis » et pour restaurer ses attributs de centralité principale.

Les contraintes sont nombreuses et nécessitent des innovations à tous les niveaux : institutionnels, juridiques, financiers, techniques...

Sans attendre à ce que toutes les conditions soient en place, « Penser global, agir local » prend ici tout son sens. La situation d'urgence appelle à agir avec les moyens du bord dans le cadre de petites opérations maitrisables tout en préparant le terrain à de grands projets de requalification.

- └ Préservation et valorisation du patrimoine immobilier de la médina.
- └ Préservation et valorisation du patrimoine immobilier des 19e et 20e siècles.
- └ Programme communal de mise à niveau et revivification des souks traditionnels.
- └ Animation culturelle de la médina.
- └ Stratégie communale de valorisation et de promotion du patrimoine immatériel.
- └ Réaménagement et re fonctionnalisation du marché central et de ses alentours.
- └ Requalification urbaine des quartiers européens.
- └ Programme communal du commerce itinérant (organisation et gestion des étals sur l'espace public).
- └ Programme communal de mise à niveau des espaces publics prenant en charge les besoins spécifiques.
- └ Projet de protection de la ville basse contre les risques d'inondation.

Articulation de l'hypercentre au front du Lac

L'hyper centre de Tunis est aujourd'hui séparé du front de lac par des infrastructures de transport, d'anciennes installations portuaires et des quartiers logistiques désaffectés d'arrière-port.

Or la situation de l'hypercentre en front de lac est une réelle opportunité paysagère, économique et fonctionnelle à saisir pour métamorphoser en profondeur l'image de la ville et pour offrir à la population de nouveaux espaces de loisirs et de détente.

Des projets d'aménagement urbain du front du lac sont lancés par plusieurs opérateurs. L'enjeu est aujourd'hui d'assurer l'articulation entre ces projets et le l'hypercentre de la ville tout en garantissant l'ouverture paysagère et fonctionnelle de ce dernier sur le lac et l'anticipation de la montée du niveau de mer.

- └─ Projet d'aménagement de la pénétrante sud (viaduc de la République).
- └─ Reconvention de l'îlot du ministère de l'Intérieur en parc urbain.
- └─ Projet de nouveau Marché d'Intérêt Métropolitain en front du lac, nouvelle centralité de commerce, de restauration, de promotion de produits régionaux et de culture urbaine.
- └─ Projet d'articulation fonctionnelle avec les nouvelles opérations urbaines en front du lac
- └─ Projet de requalification urbaine de la petite Sicile.

Mise à niveau urbaine de la cité administrative 9 Avril

Ce projet vise à traiter la problématique de l'encombrement de l'axe 9 avril et de la Kasbah, principaux centres administratifs du pays avec une forte concentration de ministères, d'administrations, d'universités et d'équipements à rayonnement national. Il s'agit de faciliter l'accès à ce pôle et à en améliorer le fonctionnement pour améliorer les conditions de fréquentation par les administrés et les conditions de travail des fonctionnaires.

Une première initiative est en cours sur la bute de la Rabta qu'il s'agit d'étendre à l'ensemble du quartier administratif.

Le projet concernera les conditions de mobilité interne, le stationnement, le paysage et les services aux usagers et aux fonctionnaires. L'amélioration des conditions de fréquentation de cet espace est un enjeu national, car il améliore, par son envergure, les conditions de vie de tous les Tunisiens.

- └─ Projet de mise à niveau urbaine de la cité administrative 9 avril — Kasbah.
- └─ Création d'un centre de vie universitaire autour de la faculté 9 avril.

Valorisation culturelle et économique du patrimoine de la ville

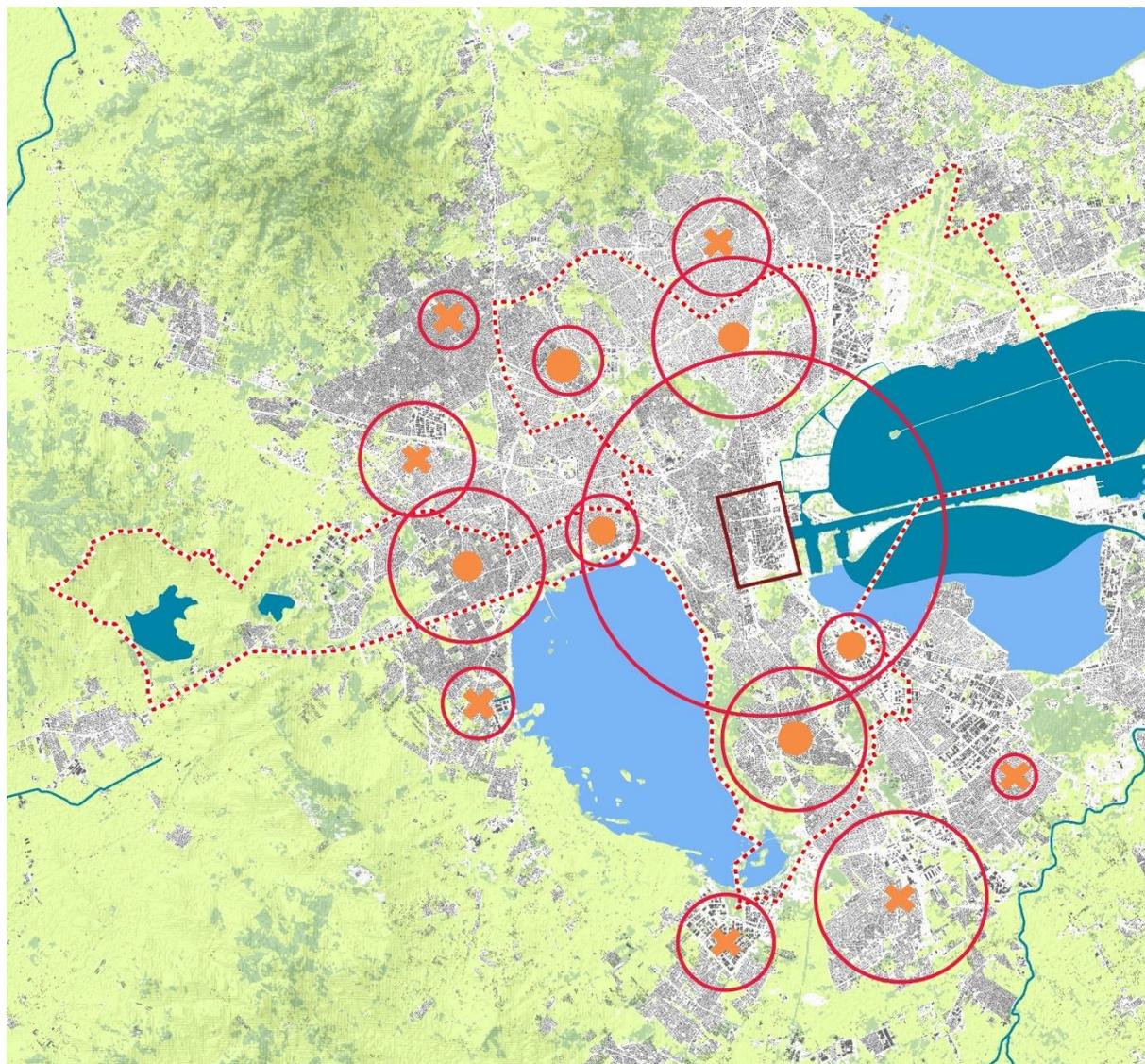
La culture en tant que vecteur d'intégration et de promotion sociale est un levier peu utilisé dans les quartiers de la capitale. Or c'est un levier à fort potentiel d'entraînement et facteur de cohésion sociale. Favorisant l'ouverture et les rencontres, la culture est un bouclier contre la marginalité et l'extrémisme qui commencent à gangrener nos quartiers.

Le projet vise donc à diffuser la culture sur l'ensemble du territoire et à cibler l'ensemble des composantes de la population et à couper avec l'élitisme qui caractérise les stratégies culturelles en cours.

- └─ Projet d'articulation urbaine et associative de la cité de la culture.
- └─ Programme d'encouragement et d'encadrement de l'initiative citoyenne culturelle et sportive.
- └─ Projet communal d'animation culturelle de proximité (cinéma, théâtre, danse...) et de création et promotion des espaces culturels alternatifs.
- └─ Programme « culture en ville » d'animation des espaces publics et appui aux initiatives de street art locales.



CHANTIER 3 : intégration et inclusion socio-économique et articulation, vitalisation et animation territoriale



LIGNES STRATÉGIQUES																
LS1 — Promouvoir l’innovation et le rayonnement économique et culturel à l’international.																
LS2 — Renforcer le rôle de Tunis en tant que moteur d’un ensemble métropolitain organisé et résilient.																
LS3 — Améliorer l’attractivité de l’axe central et la mixité sociale et fonctionnelle des quartiers.																
LS4 — Adopter une gouvernance capable de mobiliser les acteurs et d’assurer l’adhésion citoyenne autour d’objectifs partagés.																
Échelle d’intervention			Envergure des retombées													
Locale	Communale	Métropolitaine	Locale	Communale	Métropolitaine											
ODD Impactés																

Vitalisation des quartiers périphériques

Les quartiers périphériques de Tunis sont marqués par la monofonctionnalité. D'origine informelle ou le fait d'opérateurs fonciers ou immobiliers publics, ce sont en majorité des cités dortoirs dépourvues de mixité sociale et fonctionnelle. Les enjeux de la résilience sociale, et de la durabilité imposent aujourd'hui de vitaliser ces quartiers et d'y insuffler de nouvelles fonctions à même de réduire les déplacements et d'améliorer la qualité de vie des citoyens.

- └ Mise à niveau urbaine et requalification des quartiers périphériques.
- └ Création d'espaces de vitalité locale dans les quartiers.
- └ Création et Mise à niveau des marchés communaux de proximité.
- └ Stratégie communale d'animation culturelle des quartiers.
- └ Création de centres d'accueil de proximité prenant en charge la population vulnérable sans abri (SDF, femmes battues, migrants).
- └ Une école de la citoyenneté.

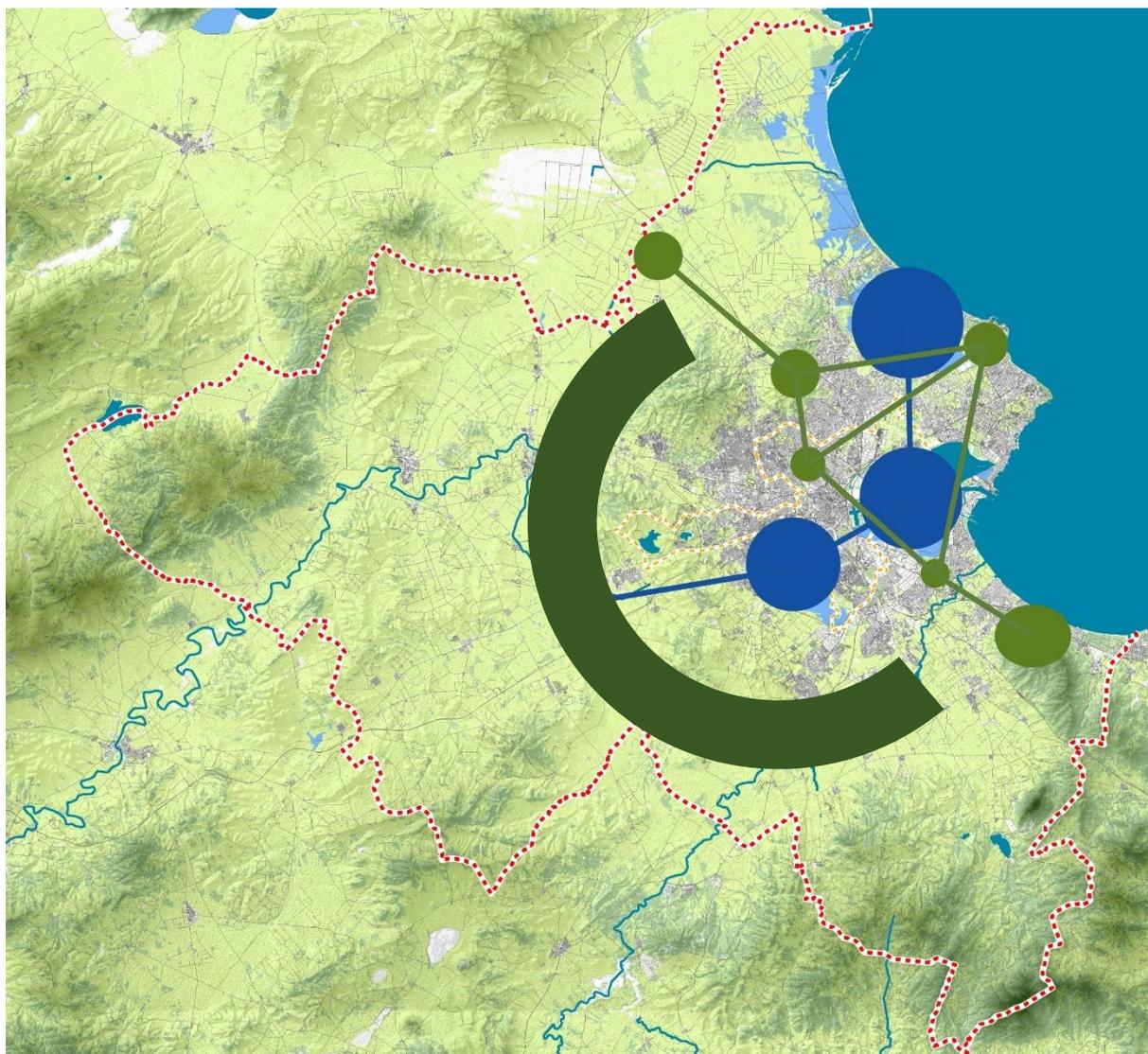
Mise à niveau urbaine et aménagement des quartiers de gares RFR et des stations de métro en tant que centralités

Les gares sont des points d'accroche intéressants pour organiser les centralités secondaires. Or, aujourd'hui, les gares réalisées ou programmées du RFR et les anciennes stations de métro n'ont pas fait l'objet d'une réflexion en termes de structuration et d'animation des quartiers qu'ils desservent bien qu'ils constituent une réelle opportunité pour organiser la centralité défaillante à l'échelle du Grand Tunis. L'expérience du métro léger a montré qu'à défaut de cette anticipation, et vu le trafic que génèrent ces nœuds de transport, ces derniers attirent l'activité informelle et participent à déstructurer le fonctionnement et à dégrader le paysage des quartiers qu'ils desservent.

Le projet vise donc à saisir l'opportunité que constituent ces gares et ces stations (existantes ou projetées) pour organiser les centralités du grand Tunis et promouvoir la polyfonctionnalité des tissus.

- └ Mise à niveau et aménagement des quartiers des gares RFR et métro : en faire de nouvelles centralités, appropriées par les riverains, accueillant des services, des lieux/activités de sociabilité, accueillant des ministères, décongestionnant ainsi l'hypercentre de Tunis, et amenant de la centralité et de la structuration aux quartiers des Gares.
- └ Projet de requalification urbaine de la place Barcelone, autour de la gare multimodale.
- └ Projet de requalification urbaine de la place de la république autour de la station de métro et de Bus.
- └ Projet d'animation culturelle partagée avec la société civile et les jeunes : « Stations de transport — Stations de Culture ».

CHANTIER 4 : Résilience et éco-responsabilité territoriale



LIGNES STRATÉGIQUES

LS1 — Promouvoir l'innovation et le rayonnement économique et culturel à l'international.

LS2 — Renforcer le rôle de Tunis en tant que moteur d'un ensemble métropolitain organisé et résilient.

LS3 — Améliorer l'attractivité de l'axe central et la mixité sociale et fonctionnelle des quartiers.

LS4 — Adopter une gouvernance capable de mobiliser les acteurs et d'assurer l'adhésion citoyenne autour d'objectifs partagés.

Échelle d'intervention

Envergure des retombées

Locale

Communale

Métropolitaine

Locale

Communale

Métropolitaine

ODD Impactés

Projet métropolitain de résilience alimentaire

L'objectif du projet est de renforcer la résilience alimentaire de Tunis et d'atténuer sa vulnérabilité face aux risques liés aux crises à répétition impactant l'approvisionnement de la capitale en produits alimentaires, de limiter l'empreinte Carbone de la logistique alimentaire et de participer à atténuer la vulnérabilité aux risques climatiques et sociaux.

Le projet concerne à la fois la promotion de l'agriculture en milieu urbain et périurbain et l'organisation de circuits courts alimentaires. Il permet ainsi d'avoir un impact positif sur le maintien de l'agriculture dans le Grand Tunis en favorisant la connexion entre les producteurs locaux d'une part et les consommateurs locaux d'autre part.

- └ Programme métropolitain/communal de promotion de l'agriculture urbaine (jardins potagers communautaires — agriculture en terrasses - Aquaponie...).
- └ Programme métropolitain de valorisation et de promotion d'une agriculture périurbaine eco-responsable (maitrise de la consommation d'eau, maitrise de l'utilisation des pesticides, labellisation...).
- └ Programme communal des circuits courts alimentaires (du producteur au consommateur - Label local/régional - valorisation de produits régionaux — moins de transport - accès à des produits frais...).
- └ Programme communal de promotion du jardinage domestique potager.

Aménagement, valorisation, préservation et articulation des parcs et grands ensembles naturels

Les effets du changement climatique sur Tunis se font ressentir d'année en année de manière tangible : chaleurs extrêmes, pluies intenses, périodes prolongées de sécheresse... atténuer les effets du changement climatique inéluctable passe par la préservation, l'aménagement et la valorisation des espaces publics de la capitale, par la restauration des écosystèmes et par la promotion de la végétalisation et la perméabilisation des sols.

Le grand Tunis en général et Tunis en particulier accueillent de grands espaces naturels structurants en proie à la prédation urbaine et à la dégradation. Il est important de préserver ces espaces, de restaurer leurs fonctions écologiques et de les intégrer fonctionnellement à la ville.

- └ Réconciliation de Tunis avec ses sebkhas : Aménagement écoresponsable, végétalisation et animation des berges et articulation urbaine.
- └ Préservation et valorisation des forêts urbaines et périurbaines (Gammarth, Jbel Jloud, rades, rancho...).
- └ Mise à niveau et valorisation des grands espaces existants d'animation et de récréation (Parcs urbains, parcs sportifs, jardins publics).
- └ Programme communal de végétalisation de l'espace public — création d'îlots de fraîcheur.
- └ Projet de corridors verts en ville faisant la liaison entre les grands parcs naturels et urbains (Belvédère, Nahli, forêt de Radès, Mourouj, espace Sidi Belhassen..).

Une commune résiliente et éco-responsable : Efficacité énergétique, gestion durable des déchets, préservation des ressources en eau...

Tunis fait face, comme l'ensemble des villes à travers le monde, aux effets du changement climatique qui affectent ses infrastructures, ses équipements, son appareil productif et la qualité de vie de ses citoyens. Les épisodes climatiques extrêmes (pics de températures et épisodes orageux destructeurs) sont de plus en plus fréquents et témoignent des crises que connaîtra la ville dans le futur selon les projections des scientifiques dans le domaine. Il est aujourd'hui urgent d'engager les réflexions et projets pour faire face aux risques climatiques prévus par les scientifiques.

- └ Etude de vulnérabilité du territoire communal.
- └ Programme communal de maîtrise de l'énergie dans les équipements publics et bâtiments publics.
- └ Programme communal d'encouragement de l'innovation énergétique dans les bâtiments privés.
- └ Projet d'aménagement éco-responsable des grands équipements sportifs (Chedli Zouiten et Menzah).
- └ Programme communal de mise à niveau des réseaux d'évacuation des eaux pluviales dans les quartiers.
- └ Programme métropolitain de gestion durable des déchets : gestion efficace, maîtrise et valorisation.
- └ Stratégie métropolitaine de financement climatique.
- └ Mise en place d'une commission communale de résilience.
- └ Renforcement des capacités du personnel municipal dans le domaine de la résilience climatique.

Accueil À propos Photos Vidéos Plus

À propos

Tunisie 1000 Tunis, Tunisie

BAB JEDID SIDI AL BACHIR

518 personnes aiment ça, dont 12 de vos amis

565 personnes suivent ceci

<http://sdvtunis.tn/>

Envoyer un message

Organisation à but non lucratif

sdvtunis

Créer une publication

Photo / vidéo

Je suis là

Identifier des personnes

J'aime

SDVTunis - استراتيجية تنمية مدينة تونس - 16 août

Dernières journées pour donner votre avis par rapport à la Stratégie de Développement de la Ville de Tunis. Les questionnaires seront ouverts jusqu'au 20.08.2022. Pour plus d'information n'hésitez pas à consulter la page web de la SdVT.

<https://docs.google.com/.../10TE10EL6Swu6QjqmDoX.../edit.....> Voir plus

SDVT

الأيام الأخيرة لإبداء رأيك في استراتيجية التنمية لمدينة تونس. ستكون الاستبيانات مفتوحة حتى يوم 20 أوت 2022. لمزيد من المعلومات، الرجاء زيارة صفحة الوب الخاصة بـ SdVT.

SDVTUNIS.TN

Participez ! - Stratégie de Ville de Tunis

Cyrine Kheder

J'aime

Commenter

Écrivez un commentaire...

2 partages

Partager

SDVTunis - استراتيجية تنمية مدينة تونس - 3 août

MedCities

#SDVTunic #ASIM4Tunic #planificationstrat

العربية

شارك!

الوثائق

خطوات الإستراتيجية

استراتيجية تنمية مدينة تونس

الإستقبال

استراتيجية تنمية مدينة تونس

ما هي استراتيجية تنمية المدينة؟

استراتيجية تنمية المدينة هي نتيجة لعملية التخطيط الاستراتيجي التي تدعمها السلطات المحلية ويتم تطويرها من خلال عملية التشاور ومشاركة المواطنين. إنها أداة للتفكير والتخطيط لتنمية المدن من خلال معالجة الجوانب الحضرية والبيئية والاقتصادية والسياسية والاجتماعية المختلفة من خلال تحديد رؤية ومخاور استراتيجية للتنمية. يتم إجراء استراتيجية التنمية من خلال مشاركة الجميع بهدف تطوير المدينة بشكل مستدام وتحسين جودة الحياة لجميع المواطنين.

استراتيجية تنمية المدينة (SdV) هي أيضًا

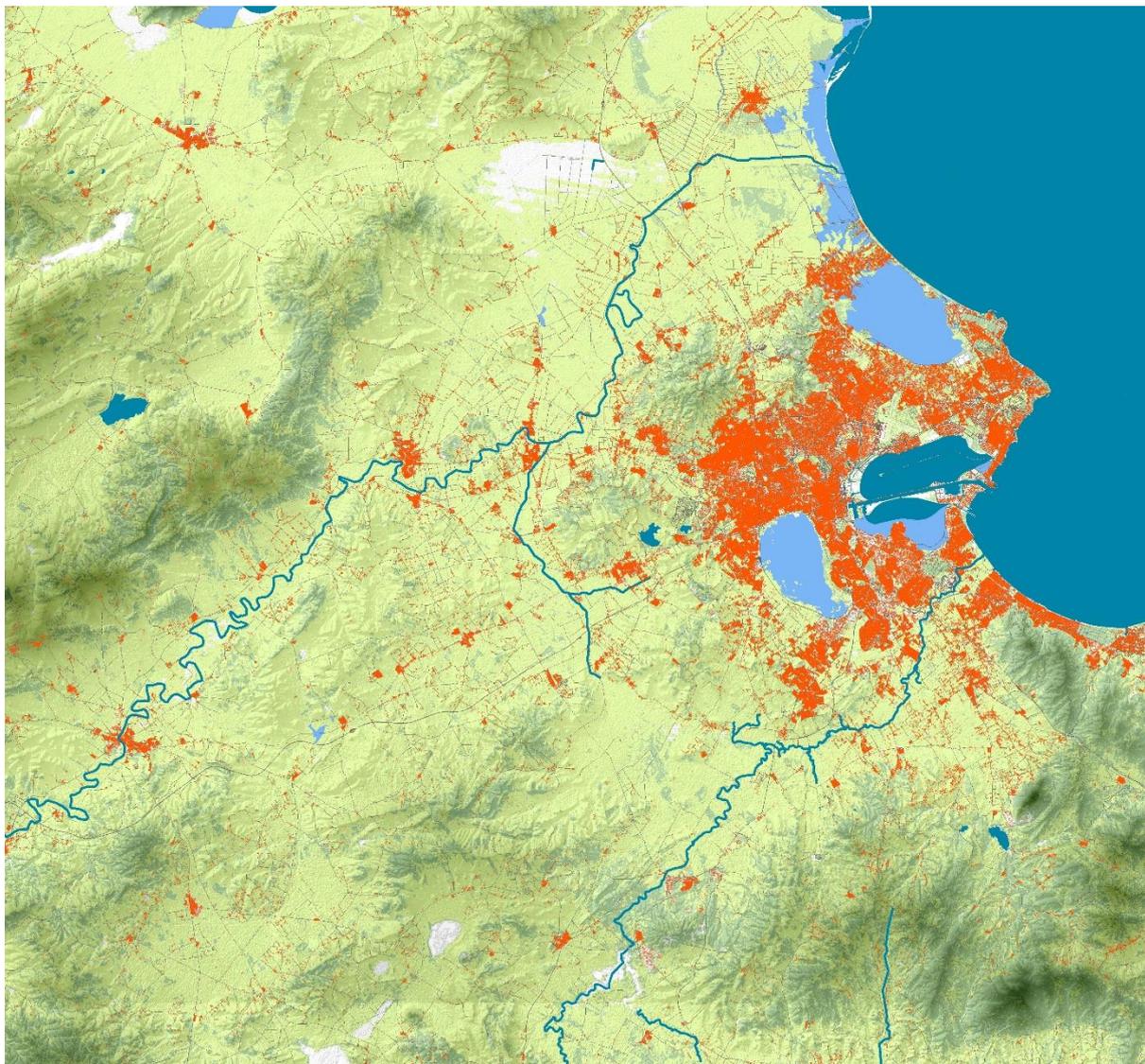
أداة للقيادة والحكم الديمقراطي

وثيقة تخطيط المدن

منهجية عمل

31

CHANTIER 5 : Efficacité, transparence et redevabilité de la gouvernance territoriale.



LIGNES STRATÉGIQUES																
LS1 — Promouvoir l’innovation et le rayonnement économique et culturel à l’international.																
LS2 — Renforcer le rôle de Tunis en tant que moteur d’un ensemble métropolitain organisé et résilient.																
LS3 — Améliorer l’attractivité de l’axe central et la mixité sociale et fonctionnelle des quartiers.																
LS4 — Adopter une gouvernance capable de mobiliser les acteurs et d’assurer l’adhésion citoyenne autour d’objectifs partagés.																
Échelle d’intervention			Envergure des retombées													
Locale	Communale	Métropolitaine	Locale	Communale	Métropolitaine											
ODD Impactés																

Mise en place d'un espace de coordination métropolitain

Le projet vise à améliorer la qualité de vie du citoyen en améliorant la relation entre lui et l'institution communale : il s'agit de mettre en place les mécanismes à même de partager l'information, d'évaluer la qualité des services et de raccourcir et faciliter les procédures.

En se basant sur les principes de la bonne gouvernance et de la redevabilité, la commune met en place les moyens qui permettraient de la rapprocher du citoyen et lui donner les outils lui permettant d'évaluer ses performances.

- └ Mise en place d'un espace de coordination métropolitain.
- └ Mise en place de l'observatoire métropolitain des dynamiques territoriales.
- └ Mise en place d'une cellule de veille stratégique, de prospection et de partenariats.
- └ Adoption de chartes métropolitaines.
 - Charte métropolitaine des projets structurants vertueux et durables (des indicateurs de mesure d'impacts territoriaux positifs en termes de dynamique économique pour les petites entreprises, en termes d'emploi, d'écologie,).
 - Charte architecturale et paysagère de l'aménagement des espaces publics inclusifs et sensibles au genre.
- └ Lancement et pilotage de chantiers stratégiques.
 - Stratégie métropolitaine de l'Habitat : accessible à tous — efficacité climatique — économe en foncier — accès aux services urbains — dignité - logement transitoire des personnes en précarité — les Biens sans maître — habitats insalubres — habitats informels — habitat social.
 - Stratégie métropolitaine du Commerce : distribution du commerce en ville — le commerce comme vecteur d'animation citadine — la problématique du commerce informel — la planification des grandes surfaces/cannibalisation commerciale à surveiller — revitaliser la ville par le commerce — Articulation entre commerce et culture, commerce et morphologie urbaine, commerce et transport/stationnement — innover dans la planification de la distribution commerciale en ville (nouveaux lieux, commerce éphémère.) — impact du commerce en ligne.
 - Stratégie métropolitaine de gestion des risques et d'adaptation aux changements climatiques : Anticipation, observation, prévention et interventions.
 - Stratégie culturelle métropolitaine : grands événements, grands équipements.

Mise en place des instruments de la redevabilité de la commune

En termes de gouvernance, le grand Tunis souffre de :

- L'émiettement de la gouvernance territoriale locale exercée par 38 communes et 4 futures régions
- Une sectorisation poussée de l'action de l'état avec peu d'interactions entre les acteurs.

Cela se traduit au niveau territorial par la faible convergence des initiatives et la non-prise en charge des problématiques complexes qui appelleraient des actions transversales intersectorielles et intercommunales. Il en résulte une faible efficacité de l'action publique.

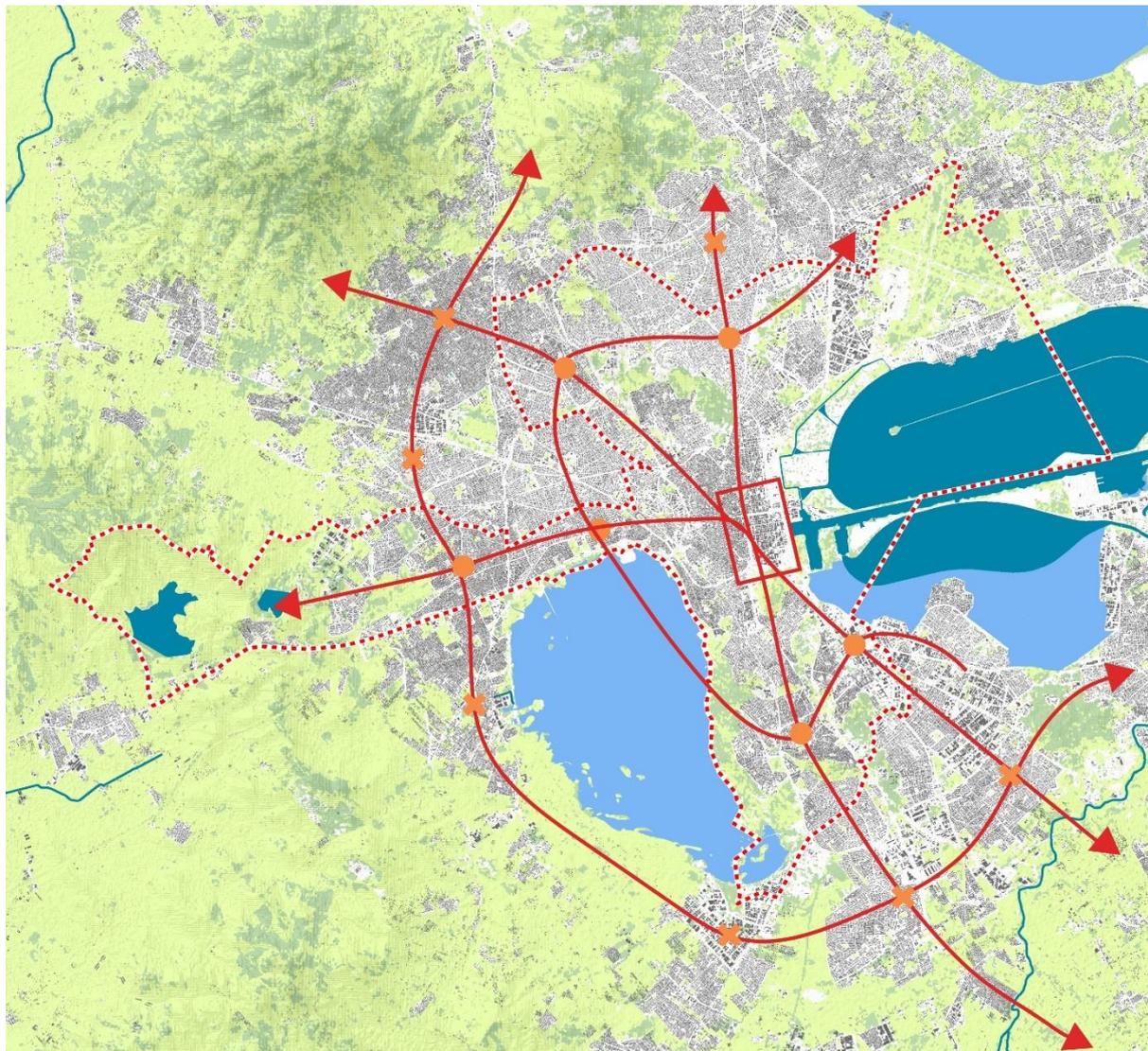
La mise en place d'un organe de gouvernance métropolitain est aujourd'hui un impératif pour le territoire du Grand Tunis partagé par l'ensemble des acteurs et autour duquel plusieurs initiatives ont été lancées : l'étude du MEHAT de 2019, la mise en place de la table métropolitaine par la commune de Tunis, la réflexion autour des futurs districts...

La mise en place de cet organe métropolitain est tributaire de plusieurs facteurs aux inerties très lourdes : cadre juridique, restructuration institutionnelle, moyens, volonté politique... Sans attendre la mise en place de cet organe, il est urgent aujourd'hui de capitaliser sur le processus lancé par la commune de Tunis pour mettre en place un espace de coordination métropolitain évolutif qui préfigurerait l'institution métropolitaine. Porté par les communes du Grand Tunis, cet espace serait celui du débat et de la concertation autour des grandes questions stratégiques métropolitaines : habitat, transport, commerce, logistique, culture... et de la promotion du rayonnement de Tunis à l'échelle méditerranéenne et internationale.

- └ Stratégie communale de communication.
- └ Observatoire communal de la qualité des services publics.
- └ Programme communal de création des guichets uniques de services administratifs de proximité dans les quartiers périphériques.
- └ Plateforme communale d'information et d'accueil des migrants.
- └ Digitalisation des services et des données communales.



CHANTIER 6 : Mobilité urbaine intégrée et durable



LIGNES STRATÉGIQUES																
LS1 — Promouvoir l'innovation et le rayonnement économique et culturel à l'international.																
LS2 — Renforcer le rôle de Tunis en tant que moteur d'un ensemble métropolitain organisé et résilient.																
LS3 — Améliorer l'attractivité de l'axe central et la mixité sociale et fonctionnelle des quartiers.																
LS4 — Adopter une gouvernance capable de mobiliser les acteurs et d'assurer l'adhésion citoyenne autour d'objectifs partagés.																
Échelle d'intervention			Envergure des retombées													
Locale	Communale	Métropolitaine	Locale	Communale	Métropolitaine											
ODD Impactés																

Une des principales problématiques de Tunis, le transport public a été abordé jusqu'à maintenant sous un prisme ultra-sectoriel. Le projet vise à initier une réflexion transversale sur le transport et de mettre en place un espace de dialogue permanent entre l'ensemble des acteurs autour de cette question fondamentale : transport et structuration territoriale, transport et bien être du citoyen (santé physique et mentale), transport et dynamique économique, transport et qualité de vie, transport et environnement....

- └ Organisation des assises métropolitaines du transport et de la mobilité :
Transport des personnes/Transport collectif — Logistique urbaine —
Stationnement — Mobilité douce — Articulation des inter-modalités —
Articulation avec les fonctions urbaines — Dépendance à la mobilité —
Confort — Coût — empreinte carbone.
- └ Programme métropolitain de promotion de la mobilité douce.
- └ Couloirs de mobilité métropolitaine périphérique.
- └ Projet de mobilité durable dans l'axe central.