



Assemblée Générale de l'AIMF, Hué, Vietnam

# Villes innovantes, villes intelligentes : regards croisés dans l'espace francophone

Termes de référence de la conférence  
Dimanche, 27 avril 2025, de 8h30 à 10h30

## Contexte

---

Lieux d'échanges et de production de biens et de savoirs par excellence, les villes accueillent aujourd'hui 56% de la population mondiale. Créatrices de richesses, elles sont également source de leurs propres vulnérabilités : selon le GIEC (2022), les villes sont responsables de 70 % des émissions mondiales de CO<sub>2</sub>, et ont donc un impact notable dans l'accélération du changement climatique.

Les défis auxquels elles doivent faire face aujourd'hui sont nombreux et inédits. Si les contextes urbains et les priorités diffèrent entre villes des Nords et villes des Suds, la gouvernance urbaine doit dans tous les cas pouvoir s'adapter et s'organiser. L'accès universel et l'optimisation aux services urbains, ou encore l'adaptation au changement climatique, notamment la préparation et réponse aux situations d'urgence, posent aujourd'hui de nombreux défis, et il s'agit désormais de s'organiser afin d'optimiser les ressources du territoire, et ce faisant, s'adapter au changement climatique, préserver la vivabilité des espaces urbains et développer de manière durable l'économie des territoires est désormais central.

Dans cette perspective, diverses approches de gouvernance territoriale émergent, telles que les villes innovantes, intelligentes ou encore les villes vertes. Qu'importe l'appellation, ces approches ont en commun le besoin de faire travailler ensemble les acteurs de l'urbain – secteur public, privé, académique, société civile - afin d'élaborer et trouver de nouvelles manières d'agir et faire la ville, ensemble. Les outils numériques offrent à cet égard de nombreuses opportunités d'accélération de la communication et de la circulation des données. Les outils digitaux peuvent par exemple contribuer à l'optimisation des ressources grâce à la création et l'analyse de données urbaines en temps réel, ou encore la mise en place de services urbains intégrés.

En Asie du Sud-Est, l'innovation par le numérique, et l'approche « Smart City », est largement promue par Singapour, au sein du ASEAN Smart City Network, et s'incarne de manière différente au sein des villes membres du Réseau Régional de l'AIMF en Asie du Sud-Est (RVASE). La grande majorité ont développé des Stratégies Intelligentes, qui recouvrent de nombreux aspects urbains – du des infrastructures numériques à l'aménagement durable du territoire – mais s'interrogent encore quant à la mise en opération de ces stratégies. Plusieurs villes se sont néanmoins engagées et expérimentent : la Province de Siem Reap, au Cambodge, accueille depuis deux ans, avec l'appui de la coopération japonaise, un Bureau Smart City responsable de développer et mettre en œuvre des projets pilotes intelligents. Phnom Penh, la capitale du Cambodge, est en cours de création d'une plateforme de collaboration à destination de l'ensemble des acteurs urbains, le Smart City Hub. Hué, qui nous accueille durant ce congrès, a notamment créé une application digitale pour le partage d'informations avec les touristes.

Cette omniprésence du digital dans la vie urbaine soulève toutefois de nombreux questionnements quant à sa maîtrise et sa pertinence en fonction des contextes : comment planifier l'intégration maîtrisée et optimisée du numérique au service d'un développement urbain durable au niveau de la ville ? comment les outils numériques sont-ils un support pour la gouvernance urbaine ? comment les outils numériques peuvent favoriser l'émergence de dynamiques urbaines innovantes ?

Cette conférence se propose d'adresser ces questionnements à travers une série de regards croisés entre villes francophones, et partager ainsi les meilleures pratiques sur la mobilisation des outils numériques pour permettre aux villes de répondre aux défis spécifiques de chaque territoire tout en favorisant un développement urbain inclusif et durable. Elle illustre l'engagement de l'AIMF, aux côtés de la Commission Ville Innovante, à accompagner les villes membres sur les réflexions en matière d'innovation et de numérisation.

## Objectifs de la conférence

---

Cette conférence propose d'explorer les interactions entre le soutien à l'innovation et la mise en place d'un environnement propice aux approches et outils dit « intelligents » par les autorités locales membres de l'AIMF.

Il s'agit de réunir politiques et techniciens des villes membres et villes associées de l'AIMF afin, dans un premier temps, d'échanger sur les approches et les compréhensions des concepts de ville innovante et ville intelligente pour en proposer une définition commune ; et dans un second temps, de proposer une mise en lumière de projets spécifiques proposant une réflexion sur les opportunités et les défis de collaboration dans ce domaine.

Il est attendu de cette conférence que les participants puissent :

- Identifier les facteurs de succès et de mise en difficulté dans la mise en œuvre de politiques ou de projets « intelligents » et innovants
- Partager les expériences et les bonnes pratiques en matière de développement de villes intelligentes.
- Mettre en lumière les dynamiques de collaboration entre acteurs urbains dans la mise en œuvre de projets intelligents, et notamment le rôle des collectivités locales.
- Discuter des moyens d'accompagner les municipalités dans l'intégration des Technologies d'Information et de Communication pour une gouvernance plus efficace.

## Axes thématiques

---

### Planifier et gouverner la ville intelligente

- L'appropriation des concepts de "smart city" par les villes des Suds
- Stratégies pour une ville intelligente, durable et résiliente
- Rôles et espaces de collaboration dans la gouvernance urbaine et le rôle des collectivités

### Le numérique au service de l'amélioration des services urbains

- L'utilisation des nouvelles technologies pour optimiser la gestion des réseaux urbains (eau, électricité, transport, assainissement).
- L'intégration du numérique dans la gestion et la réponse aux risques urbains
- La diffusion de l'économie collaborative et les enjeux de régulation du secteur privé

### Les outils numériques au service de l'inclusion, la collaboration et l'innovation

- Les nouveaux espaces dédiés au numérique et l'innovation
- Optimisation des données : démarches Open Data et politiques de gestion des données
- Les risques de fractures sociales et territoriales liés à la numérisation des services urbains.

## Format et déroulement

---

La conférence se déroulera sous forme de deux sessions thématiques, incluant deux à trois brèves présentations faites par des représentants des collectivités locales et d'échanges avec les participants en salle. Chaque session sera animée par un.e expert.e, acteur.ice du secteur privé et/ou universitaire.

**Durée :** 2 heures

## Programme indicatif

---

### Ouverture officielle [15 min]

- Monsieur le Président du Comité Populaire de Hué, ou son représentant
- M. Frédéric VALLIER, Délégué Général de l'AIMF
- M. Julien GUERRIER, Ambassadeur de l'Union Européenne au Vietnam

**Introduction et cadrage [10 min] : SE, M. Vannak SENG**, Vice-Gouverneur de Phnom Penh, Directeur du projet Phnom Penh Smart City Hub

### Table ronde 1 : Intelligente, innovante : quelle(s) stratégie(s) adoptent les villes francophones ? [45 min]

---

Le développement du digital dans toutes les sphères de l'urbain crée des évolutions de facto dans la gouvernance urbaine et amène les autorités locales à l'inclure afin d'accompagner au mieux son territoire. Portées par les concepts de ville intelligente, les autorités sont amenées à développer des stratégies pour inclure le numérique et soutenir l'innovation. Se pose dès lors la question de la déclinaison et l'adaptation de ces concepts à chaque territoire, notamment à travers le degré de digitalisation des solutions pensées au regard des défis. Finalement, le défi peut se résumer aux manières pour les autorités locales d'accompagner la structuration du digital – tant au niveau des infrastructures que de ses usages - pour mieux capter l'intelligence collective et proposer des pistes de solutions face aux défis urbains.

**Questionnements :** Au regard des différents degrés de décentralisation, comment les villes sont-elles en mesure d'organiser une démarche « intelligente » au service de leur territoire ? Quels en sont les processus d'élaboration ? Quels en sont les modalités de mise en œuvre ?

**Objectifs de la table ronde :** Explorer les processus d'élaboration des stratégies et politique publique pour accompagner la transition vers une ville plus « intelligente » et innovante. Plus spécifiquement, il s'agira de mettre en lumière les modalités de conciliation entre approches urbaines « traditionnelles » avec des approches urbaines « intelligentes », leur traduction dans le choix d'outils plus ou moins chargé en technologie et leur mise en opération.

**Modération : M. Trung NGO**, Secrétaire Général de l'Association des Villes du Vietnam

### Interventions

- ❖ Siem Reap, Cambodge : la Stratégie Smart City de la ville, son élaboration et sa mise en œuvre à travers le Bureau Smart City
- ❖ Hué, Vietnam : l'élaboration et la mise en œuvre de son approche Smart City
- ❖ Association Marocaine des Présidents des Conseils Communaux (AMPCC) : l'inclusion numérique dans la gouvernance locale
- ❖ Questions / réponses (15 min)

## Table Ronde 2 : Mettre en commun pour innover : des espaces et des outils dédiés à la collaboration [45 min]

La collaboration et la mise en commun est une des clés pour la mise en place d'une dynamique d'innovation : les villes, faisant face à de nombreux défis d'une ampleur inédite, doivent redoubler de créativité pour s'adapter, à la fois du point de vue de la qualité de vie de tous les résidents et usagers de la ville, mais également d'un point de vue de gouvernance, et s'engagent dans des démarches d'association des acteurs urbains. A ce titre, nombreuses autorités locales se sont engagées dans la mise en œuvre de politiques publiques innovantes en matière de soutien à l'innovation et la digitalisation de la ville et ses services. En parallèle aux efforts de développement des infrastructures numériques, cet engagement s'incarne de manières variées, comme la création de lieux physiques de dialogue, de collaboration et de pédagogie pour faciliter les rencontres entre secteur privé, public, académique ou de la société civile; le soutien au développement d'interfaces d'échanges d'informations avec les citoyens et usagers pour faciliter le paiement des services urbains, la circulation d'informations municipales ou encore permettre le signalement de problèmes avec les infrastructures ou services urbains; ou encore l'ouverture et la coordination des producteurs de données publiques avec la mise en place de démarches Open Data, permettant ainsi l'ensemble des acteurs urbains d'ancrer leurs projets dans une analyse la plus proche possible de la réalité du territoire.

**Questionnements :** Dans quelles mesures la Ville peut-elle jouer le rôle de catalyseur et d'accélérateur de l'écosystème de l'innovation urbaine ? Comment les autorités locales accompagnent et structurent l'émergence d'une dynamique collaborative axée vers l'innovation et le développement de solutions intelligentes pour répondre aux défis auxquelles elle doit faire face ?

**Objectifs de la table ronde :** A travers l'échange d'expérience de projets ou politiques soutenant les approches collaboratives, identifier les succès et les difficultés à la mise en œuvre de dynamiques innovantes et intelligentes, et mettre en lumière les bonnes pratiques dans ces domaines.

**Modération :** M. Nicolas MAÏNETTI, Professeur des Universités de France, Directeur Régional de l'Agence Universitaire de la Francophonie Asie-Pacifique

### Interventions

- ❖ Namur, Belgique : les outils intelligents, une opportunité pour partager et impliquer plus largement
- ❖ Preah Sihanouk, Cambodge : la gestion « intelligente » de la circulation motorisée en ville
- ❖ Tunis, Tunisie : soutenir l'entrepreneuriat pour répondre aux défis urbains
- ❖ Questions / réponses (15 min)

### Points clés à retenir & conclusions [5 min]

- M. Frédéric Vallier, Délégué Général de l'AIMF  
(Ou Mme Arianna Ardesi, Directrice de la Coopération et des Partenariats)

## Attentes et résultats escomptés

---

- Identifier des pistes d'actions concrètes pour développer des villes intelligentes adaptées aux réalités locales.
- Renforcer les capacités des municipalités dans l'appréhension et le déploiement des outils numériques.
- Alimenter les réflexions de la Commission Villes Innovantes de l'AIMF.
- Proposer des pistes d'approfondissement de ces thématiques dans les travaux futurs de l'AIMF, soit par le biais de sa Commission Permanente sur les Villes Innovantes, soit régionalement avec l'appui des Réseaux Régionaux.