



Gouvernements locaux et régionaux : Des partenaires clés pour le Global Gateway

Déclaration des réseaux internationaux de gouvernements locaux et régionaux

Bruxelles, 10 décembre 2025

Préambule – Pourquoi les autorités locales sont essentielles pour le Global Gateway

Les gouvernements locaux et régionaux (GLR) constituent une sphère de gouvernance publique chargée de représenter les communautés locales et de veiller à ce que les politiques locales et la prestation de services répondent aux priorités et aux besoins des citoyens. **Les autorités locales sont reconnues par l'UE comme des acteurs distincts du développement**, et, en reconnaissance de ce rôle, **cinq accords-cadres de partenariat sont en place depuis 2015 entre l'UE et les principaux réseaux internationaux** de gouvernements locaux et régionaux.

Les GLR jouent un rôle de leadership important en créant des conditions favorables au développement économique et social local, en fournissant les services essentiels sur leurs territoires et en veillant à ce que les investissements bénéficient à toutes les parties prenantes. Il est donc important que les investissements du Global Gateway (GG) s'organisent avec les structures locales en respectant les processus locaux afin de renforcer leur impact sur le développement dans la durée.

Les associations nationales de gouvernements locaux et régionaux jouent un rôle crucial pour réunir les gouvernements locaux et leur fournir une voix forte et coordonnée dans leurs interactions avec les gouvernements nationaux, les délégations de l'Union européenne ou les institutions internationales. Dans le cadre du Global Gateway, les associations nationales offrent un potentiel significatif en tant que partenaires pour partager les connaissances et diffuser les innovations entre les GLR dans les pays partenaires, en s'appuyant sur les partenariats de coopération décentralisée.

En tant que réseaux internationaux de gouvernements locaux et régionaux, signataires d'accords-cadres de partenariat avec la Commission européenne, nous travaillons conjointement, en étroite coopération avec nos membres et homologues dans les pays partenaires, pour promouvoir l'engagement des GLR dans la planification et la mise en œuvre des politiques de développement de l'UE. Par cette déclaration, nous souhaitons formuler des recommandations clés pour renforcer la stratégie Global Gateway, en favorisant des partenariats avec les GLR dans les pays partenaires, afin d'accroître l'impact des investissements.

Les gouvernements locaux et régionaux sont des partenaires clés pour libérer le potentiel du Global Gateway, en assurant la légitimité et la durabilité à long terme des investissements

Les gouvernements locaux et régionaux disposent de larges compétences liées aux secteurs thématiques prioritaires du Global Gateway : connectivité numérique, climat et énergie, transport, santé, ainsi qu'éducation et recherche. Ils garantissent la cohérence des politiques de développement et l'alignement efficace des investissements sur les besoins des populations locales.

Les gouvernements locaux et régionaux doivent être reconnus comme co-créeurs d'un environnement propice aux investissements durables. Ils jouent un rôle essentiel dans l'identification et la mobilisation des parties prenantes locales, telles que les investisseurs, les PME, les

OSC, le secteur de l'éducation et le monde académique, afin de favoriser une dynamique locale inclusive et vertueuse, contribuant à la réalisation des objectifs du Global Gateway sur le terrain.

Dans la plupart des pays partenaires, les gouvernements locaux et régionaux sont des décideurs dotés d'un mandat politique et démocratique. En tant que premiers interlocuteurs des citoyens, ils sont redevables devant eux et contribuent à garantir la légitimité des investissements sur le terrain. Impliquer les GLR dans les projets du Global Gateway contribue à assurer la sensibilisation et l'adhésion des communautés aux investissements, et donc leur durabilité à long terme, les GLR jouant un rôle clé de maillon manquant entre les investissements et les citoyens.

Dans les **contextes fragiles et post-crise**, les GLR occupent un rôle unique : **souvent seules institutions publiques fonctionnelles dans les zones fragiles et touchées par les conflits**, ils peuvent mobiliser divers acteurs locaux et fournir directement des services aux communautés dans le besoin, ce qui en fait des partenaires indispensables pour promouvoir la stabilité, la démocratie, le développement durable et les investissements.

Recommandations clefs:

1. Engager directement les autorités locales en soutien aux investissements du Global Gateway.

Les gouvernements locaux et régionaux doivent avoir un accès direct aux mécanismes de financement, adaptés à leurs spécificités — taille, capacités et compétences. Cela leur permettra de jouer pleinement leur rôle dans la mise en œuvre de la stratégie Global Gateway et d'apporter de la valeur ajoutée de manière cohérente dans les projets. Cela pourrait se traduire par :

a. **Des appels à propositions dédiés et des critères d'évaluation spécifiques** dans le cadre du Global Gateway Investment Hub.

b. **Des lignes de financement dédiées**, comme l'ancien programme « Partenariats pour des villes durables », qui permettraient aux GLR de compléter les projets phares du Global Gateway par des actions locales et des chaînes de valeur renforcées.

c. **Des mécanismes nationaux pour un dialogue structuré et l'inclusion des GLR dans l'approche à 360°** du Global Gateway.

2. Fournir des orientations aux équipes nationales et aux délégations de l'UE pour garantir qu'elles impliquent de manière systématique et significative les autorités locales lors de l'élaboration des projets du Global Gateway — dans leur planification, leur mise en œuvre, leur suivi et leur évaluation.

3. Soutenir les associations nationales de gouvernements locaux et régionaux et leurs réseaux internationaux en tant qu'institutions clefs qui rassemblent les gouvernements locaux, facilitant les transferts horizontaux de savoir-faire et de bonnes pratiques. Les réseaux internationaux — signataires d'accords-cadres de partenariat avec la Commission européenne depuis 2015 — devraient jouer un rôle essentiel dans la coordination de l'implication et du renforcement des capacités des autorités locales dans le cadre du Global Gateway, à travers les frontières et dans le monde.

Frédéric Vallier Délégué général Association Internationale des Maires Francophones (AIMF)	Fabrizio Rossi Secrétaire Général Conseil des Communes et Régions d'Europe PLATFORMA (CCRE)	Lucy Slack Secrétaire Générale Commonwealth Local Government Forum (CLGF)	Emilia Sáiz Secrétaire Générale Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU)
---	--	--	---