

## **TERMES DE RÉFÉRENCE**

### **Étude stratégique et appui conseil sur les opportunités de financement d'investissements en assainissement inclusif (CWIS) et la stratégie de sortie du projet « Assainissement Inclusif dans les Villes Francophones » (AIVF)**

#### **1. Contexte général**

Depuis 2017, l'AIMF déploie un programme structurant en assainissement urbain et gestion des boues de vidange avec le soutien de la Fondation Gates, à travers « l'Initiative pour la Santé et la Salubrité en Ville » (ISSV) puis le Programme « Assainissement Inclusif dans les Villes Francophones » (AIVF). Ces programmes s'inscrivent au sein de la stratégie assainissement de l'AIMF, qui l'ont conduit à mobiliser depuis 2017 plus de 18M€ au profit de projets territoriaux de gestion des boues de vidange (GBV) et d'assainissement liquide urbain portés par les collectivités locales francophones du sud global. L'AIMF a ainsi démontré sa capacité à :

- lever et gérer des financements intermédiaires pour des projets d'assainissement liquide et de GBV incluant l'investissement dans des infrastructures locales et la structuration des politiques publiques en la matière,
- structurer des opérations sous maîtrise d'ouvrage communale avec une gestion administrative et financière centralisée depuis son siège situé à Paris.

Au niveau mondial, l'approche d'Assainissement Inclusive à l'Echelle de la Ville ou Citywide Inclusive Sanitation (CWIS) est devenue un cadre de référence, portée en particulier par la Fondation Gates qui vise à développer des services d'assainissement sûrs, inclusifs et durables, combinant innovation technologique et modèles de services à l'échelle des villes. Le portefeuille de projets soutenus en matière de CWIS par la Fondation Gates illustre une stratégie Gates consistant en particulier à :

- financer des démonstrations de CWIS à l'échelle des métropoles du Sud Global,
- orienter des pipelines de projets et de financements vers l'assainissement urbain via des partenaires structurants (bailleurs bilatéraux et multilatéraux)
- soutenir les capacités et les réseaux qui permettent la réplique et la montée en échelle.

Avec l'évolution de la stratégie Gates, priorisant l'innovation techno-industrielle et les partenariats structurants, l'AIMF souhaite définir une stratégie de sortie du projet AIVF qui :

- s'inscrit dans le bilan de la Fondation en matière de CWIS, mobilisant les bénéfices globaux de ses investissements,
- positionne l'AIMF dans les mécanismes de financement CWIS, climat et infrastructures urbaines à l'échelle mondiale.

#### **2. Approche générale de l'étude**

L'étude adoptera une approche en trois niveaux, articulés autour de :

##### **1. L'état des lieux global des financements CWIS**

- a. cartographie des grands programmes CWIS et principales initiatives internationales en assainissement urbain ;

- b. analyse des stratégies Gates d'orientation de pipelines de projets et de financements vers le CWIS ;
- c. cartographie des fenêtres de financement des infrastructures urbaines et climat en milieu urbain dans lesquelles des projets CWIS de l'AIMF pourraient s'insérer.

## 2. L'analyse détaillée d'opportunités de financement pour les villes francophones

- a. analyse des financements internationaux et nationaux accessibles à l'AIMF pour soutenir des projets d'infrastructures urbaines CWIS portés par des collectivités francophones. Cette analyse distinguera entre :
  - i. Les opportunités explicitement CWIS/assainissement;
  - ii. Les opportunités infrastructures urbaines et climat où des projets CWIS peuvent être positionnés.
- b. Analyse ciblée *sur 3 pays prioritaires pour l'AIMF en la matière : le Cameroun, le Cambodge et la Mauritanie.***

## 3. Objectifs de la mission

### 3.1 Objectif général

Élaborer, pour l'AIMF, une stratégie de sortie du programme AIVF qui :

- capitalise sur les résultats de la stratégie CWIS de la Fondation Gates;
- identifie des opportunités concrètes nouvelles pour l'AIMF de financement pour des projets CWIS/infrastructures urbaines d'assainissement ;
- propose un positionnement stratégique renforcé dans les réseaux et mécanismes CWIS et climat à l'échelle internationale.

### 3.2 Objectifs spécifiques

- Documenter et analyser les grands programmes CWIS de la Fondation Gates et expliciter comment ces programmes structurent des pipelines de projets et de financements.
- Cartographier les instruments mondiaux de financement pertinents pour l'AIMF (ciblage, montants, types de financement, éligibilité ...) :
  - o CWIS / assainissement urbain ;
  - o infrastructures urbaines, en particulier avec des focales « fonds verts » et « changement climatique ».
- Identifier et analyser les opportunités accessibles à l'AIMF en francophonie
  - o APD bilatérale et multilatérale
  - o fonds climat
  - o coopération décentralisée francophone hors France.
  - o fondations privées ayant déjà soutenu ce type d'initiatives.
- Mener une analyse approfondie dans les trois pays prioritaires (Cameroun, Cambodge, Mauritanie) pour :
  - o identifier les programmes structurants d'infrastructures urbaines et les dispositifs de financements nationaux ;

- cartographier les programmes de bailleurs actifs et leurs fenêtres d'accès pour des projets municipaux type CWIS.
- Intégrer une approche climat / environnement dans le CWIS, inspirée notamment des pratiques de nexus climat-assainissement<sup>1</sup> :
  - alignement sur les CDN/NDC;
  - identification sommaires des co-bénéfices climat des projets CWIS (atténuation, adaptation, résilience urbaine, solutions basées sur la nature, économie circulaire) ;
  - modalités de structuration de projets municipaux bancables pour les fonds climat.
- Formuler une stratégie d'investissement dans les réseaux mondiaux CWIS
  - identifier les réseaux et plateformes clés (IWA, SuSanA, GWOPA, AfWASA, groupes CWIS mondiaux, etc.) ;
  - définir un plan de positionnement de l'AIMF (adhésion, participation active, co-organisation d'événements, contributions thématiques).
- Aboutir à un pipeline d'opportunités et un plan d'action 3 ans
  - hiérarchiser les guichets à cibler ;
  - associer des idées-projets (dont dans les 3 pays prioritaires) à ces guichets ;
  - proposer une trajectoire de diversification des financements post-AIVF.

#### 4. Méthodologie et tâches

La méthodologie détaillée sera proposée par le/la consultant.e. Elle devra au minimum couvrir les tâches suivantes :

- Phase 1 – Démarrage et cadrage (décembre 2025) *Règlement 1 de 30% au démarrage*
  - Réunion de lancement avec l'équipe AIMF;
  - Revue rapide des documents AIVF, compréhension du mode de fonctionnement de l'AIMF ;
  - Validation de la liste initiale de programmes, bailleurs, fonds, réseaux et des interlocuteurs clés ;

**Livrable initial** : note de démarrage précisant méthodologie, périmètre détaillé de la revue mondiale, liste d'entretiens, calendrier détaillé.

- Phase 2 – Analyse mondiale CWIS, financements infrastructures & climat (janvier 2026)
  - Revue ciblée de la stratégie WSH de la Fondation Gates et des grands programmes : analyse des documents de stratégie, notes de synthèse, fiches de programmes ; extraction des objectifs explicites et implicites en matière de pipelines CWIS (démonstration, mise à l'échelle, intégration dans les banques de développement, liens avec climat, etc.).
  - Cartographie des financements CWIS, infrastructures urbaines & climat.
  - Filtrage de la cartographie mondiale pour ne retenir que : les bailleurs / fonds intervenant en francophonie, les mécanismes où des collectivités locales et/ou un réseau comme l'AIMF peuvent être porteurs ou co-porteurs, les enveloppes

---

<sup>1</sup> Portées notamment par GGGI et l'AAEA : <https://afwasa.org/fr/laaea-et-gggi-signent-un-partenariat-pour-renforcer-les-capacites-sur-le-nexus-climat>

compatibles avec les projets de l'AIMF (de plusieurs centaines de milliers d'euros à plusieurs millions d'euros).

- Analyse plus fine des dispositifs pertinents pour l'AIMF : aide multilatérale et bilatérale, mécanismes climat, coopérations décentralisées nouvelles pour l'AIMF, fondations actives.
- Synthèse des entrées climat pertinentes pour les projets CWIS : co-bénéfices climat (atténuation, adaptation, résilience urbaine, NBS, économie circulaire) ; exigences de suivi/indicateurs (GES, vulnérabilité, etc.).
- Proposition d'une grille d'alignement "climat-CWIS" pour les projets AIMF, inspirée de l'approche nexus climat-assainissement (ancrage dans les CDN, structuration de projets bancables).
- Test de l'analyse dans trois pays prioritaires : Cameroun, Cambodge et Mauritanie.

**Livrable intermédiaire** : note d'état des lieux des financements pertinents pour l'AIMF et ses membres, grandes villes francophones (liste commentée des instruments, compatibilité avec le modèle AIMF, premiers "quick wins" potentiels).

*Règlement 2 de 50%*

- Phase 3 - Pipeline, stratégie de sortie Gates & restitution (février 2026)
  - Construction du pipeline d'opportunités (3 ans) : tableau consolidé de guichets et idées-projets (monde, francophonie, 3 pays) ; priorisation (court / moyen terme, probabilité, impact).
  - Rédaction du rapport final

**Livrable final** : rapport final

*Règlement 3 de 20%*

## 5. Livrables

- Note de démarrage
- Note intermédiaire : financements pertinents pour l'AIMF, avec entrée assainissement et entrée climat et « test » sur 3 pays prioritaires
- Rapport final complet, incluant un pipeline d'opportunités (tableur) et les supports de présentation.

## 6. Profil du/de la consultant-e

- Minimum 10 ans d'expérience dans le financement d'infrastructures publiques dans les pays en développement et/ou le secteur eau & assainissement urbain, la GBV et le CWIS.
- Expérience démontrée en mobilisation de financements : APD sectorielle, fonds climat et fondations.
- Familiarité avec les approches CWIS, de la Fondation Gates et les travaux des principaux acteurs mondiaux.
- Expérience avec des réseaux de villes ou d'associations de collectivités.

- Français courant, anglais professionnel.

## **7. Durée, calendrier et charge de travail**

Du décembre 2025 à février 2026.

Charge estimative : 30 jours-personne.

## **8. Modalités de soumission**

Les candidat·e·s sont invité·e·s à soumettre :

Une offre technique comprenant :

- une note synthétique de compréhension de la mission et de méthodologie proposée (en intégrant clairement la distinction CWIS / infrastructures-climat et l'analyse de la stratégie de la Fondation Gates) ;
- un plan de travail détaillé avec calendrier ;
- les CV des expert·e·s proposé·e·s ;
- une présentation des références pertinentes (missions financements CWIS, assainissement urbain, financements climat, études sectorielles) sur les 5 dernières années.

Une offre financière détaillant les honoraires journaliers par expert, le nombre de jours et les éventuels frais, le montant total en euros (EUR).

Les propositions doivent être envoyées à [a.ardesi@aimf.asso.fr](mailto:a.ardesi@aimf.asso.fr) et [a.lazare@aimf.asso.fr](mailto:a.lazare@aimf.asso.fr) au plus tard le **dimanche 14 décembre 2025**.