

TERMES DE RÉFÉRENCE

Étude stratégique et appui conseil sur les opportunités de financement d'investissements en assainissement inclusif (CWIS) et la stratégie de sortie du projet « Assainissement Inclusif dans les Villes Francophones » (AIVF)

1. Contexte général

Depuis 2017, l'AIMF déploie un programme structurant en assainissement urbain et gestion des boues de vidange avec le soutien de la Fondation Gates, à travers « l'Initiative pour la Santé et la Salubrité en Ville » (ISSV) puis le Programme « Assainissement Inclusif dans les Villes Francophones » (AIVF). Ces programme s'inscrivent au sein de la stratégie assainissement de l'AIMF, qui l'ont conduit à mobiliser depuis 2017 plus de 18M€ au profit de projets territoriaux de gestion des boues de vidange (GBV) et d'assainissement liquide urbain portés par les collectivités locales francophones du sud global. L'AIMF a ainsi démontré sa capacité à :

- lever et gérer des financements intermédiaires pour des projets d'assainissement liquide et de GBV incluant l'investissement dans des infrastructures locales et la structuration des politiques publiques en la matière,
- structurer des opérations sous maîtrise d'ouvrage communale avec une gestion administrative et financière centralisée depuis son siège situé à Paris.

Au niveau mondial, l'approche d'Assainissement Inclusive à l'Echelle de la Ville ou Citywide Inclusive Sanitation (CWIS) est devenue un cadre de référence, portée en particulier par la Fondation Gates qui vise à développer des services d'assainissement sûrs, inclusifs et durables, combinant innovation technologique et modèles de services à l'échelle des villes. Le portefeuille de projets soutenus en matière de CWIS par la Fondation Gates illustre une stratégie Gates consistant en particulier à :

- financer des démonstrations de CWIS à l'échelle des métropoles du Sud Global,
- orienter des pipelines de projets et de financements vers l'assainissement urbain via des partenaires structurants (bailleurs bilatéraux et multilatéraux)
- soutenir les capacités et les réseaux qui permettent la réplication et la montée en échelle.

Avec l'évolution de la stratégie Gates, priorisant l'innovation techno-industrielle et les partenariats structurants, l'AIMF souhaite définir une stratégie de sortie du projet AIVF qui :

- s'inscrit dans le bilan de la Fondation en matière de CWIS, mobilisant les bénéfices globaux de ses investissements,
- positionne l'AIMF dans les mécanismes de financement CWIS, climat et infrastructures urbaines à l'échelle mondiale.

2. Approche générale de l'étude

L'étude adoptera une approche en trois niveaux, articulés autour de :

1. L'état des lieux global des financements CWIS

- a. cartographie des grands programmes CWIS et principales initiatives internationales en assainissement urbain ;

- b. analyse des stratégies Gates d'orientation de pipelines de projets et de financements vers le CWIS ;
- c. cartographie des fenêtres de financement des infrastructures urbaines et climat en milieu urbain dans lesquelles des projets CWIS de l'AIMF pourraient s'insérer.

2. L'analyse détaillée d'opportunités de financement pour les villes francophones

- a. analyse des financements internationaux et nationaux accessibles à l'AIMF pour soutenir des projets d'infrastructures urbaines CWIS portés par des collectivités francophones. Cette analyse distinguera entre :
 - i. Les opportunités explicitement CWIS/assainissement;
 - ii. Les opportunités infrastructures urbaines et climat où des projets CWIS peuvent être positionnés.
- b. Analyse ciblée sur 3 pays prioritaires pour l'AIMF en la matière : le Cameroun, le Cambodge et la Mauritanie.**

3. Objectifs de la mission

3.1 Objectif général

Élaborer, pour l'AIMF, une stratégie de sortie du programme AIVF qui :

- capitalise sur les résultats de la stratégie CWIS de la Fondation Gates;
- identifie des opportunités concrètes nouvelles pour l'AIMF de financement pour des projets CWIS/infrastructures urbaines d'assainissement ;
- propose un positionnement stratégique renforcé dans les réseaux et mécanismes CWIS et climat à l'échelle internationale.

3.2 Objectifs spécifiques

- Documenter et analyser les grands programmes CWIS de la Fondation Gates et expliciter comment ces programmes structurent des pipelines de projets et de financements.
- Cartographier les instruments mondiaux de financement pertinents pour l'AIMF (ciblage, montants, types de financement, éligibilité ...) :
 - o CWIS / assainissement urbain ;
 - o infrastructures urbaines, en particulier avec des focales « fonds verts » et « changement climatique ».
- Identifier et analyser les opportunités accessibles à l'AIMF en francophonie
 - o APD bilatérale et multilatérale
 - o fonds climat
 - o coopération décentralisée francophone hors France.
 - o fondations privées ayant déjà soutenu ce type d'initiatives.
- Mener une analyse approfondie dans les trois pays prioritaires (Cameroun, Cambodge, Mauritanie) pour :
 - o identifier les programmes structurants d'infrastructures urbaines et les dispositifs de financements nationaux ;

- cartographier les programmes de bailleurs actifs et leurs fenêtres d'accès pour des projets municipaux type CWIS.
- Intégrer une approche climat / environnement dans le CWIS, inspirée notamment des pratiques de nexus climat-assainissement¹ :
 - alignement sur les CDN/NDC;
 - identification sommaires des co-bénéfices climat des projets CWIS (atténuation, adaptation, résilience urbaine, solutions basées sur la nature, économie circulaire) ;
 - modalités de structuration de projets municipaux bancables pour les fonds climat.
- Formuler une stratégie d'investissement dans les réseaux mondiaux CWIS
 - identifier les réseaux et plateformes clés (IWA, SuSanA, GWOPA, AfWASA, groupes CWIS mondiaux, etc.) ;
 - définir un plan de positionnement de l'AIMF (adhésion, participation active, co-organisation d'événements, contributions thématiques).
- Aboutir à un pipeline d'opportunités et un plan d'action 3 ans
 - hiérarchiser les guichets à cibler ;
 - associer des idées-projets (dont dans les 3 pays prioritaires) à ces guichets ;
 - proposer une trajectoire de diversification des financements post-AIVF.

4. Méthodologie et tâches

La méthodologie détaillée sera proposée par le/la consultant·e. Elle devra au minimum couvrir les tâches suivantes :

- Phase 1 – Démarrage et cadrage (décembre 2025) *Règlement 1 de 30% au démarrage*
 - Réunion de lancement avec l'équipe AIMF;
 - Revue rapide des documents AIVF, compréhension du mode de fonctionnement de l'AIMF ;
 - Validation de la liste initiale de programmes, bailleurs, fonds, réseaux et des interlocuteurs clés ;
- Livrable initial : note de démarrage précisant méthodologie, périmètre détaillé de la revue mondiale, liste d'entretiens, calendrier détaillé.
- Phase 2 – Analyse mondiale CWIS, financements infrastructures & climat (janvier 2026)
 - Revue ciblée de la stratégie WSH de la Fondation Gates et des grands programmes : analyse des documents de stratégie, notes de synthèse, fiches de programmes ; extraction des objectifs explicites et implicites en matière de pipelines CWIS (démonstration, mise à l'échelle, intégration dans les banques de développement, liens avec climat, etc.).
 - Cartographie des financements CWIS, infrastructures urbaines & climat.
 - Filtrage de la cartographie mondiale pour ne retenir que : les bailleurs / fonds intervenant en francophonie, les mécanismes où des collectivités locales et/ou un réseau comme l'AIMF peuvent être porteurs ou co-porteurs, les enveloppes

¹ Portées notamment par GGGI et l'AAEA : <https://afwasa.org/fr/laaea-et-gggi-signent-un-partenariat-pour-renforcer-les-capacites-sur-le-nexus-climat>

compatibles avec les projets de l'AIMF (de plusieurs centaines de milliers d'euros à plusieurs millions d'euros).

- Analyse plus fine des dispositifs pertinents pour l'AIMF : aide multilatérale et bilatérale, mécanismes climat, coopérations décentralisées nouvelles pour l'AIMF, fondations actives.
- Synthèse des entrées climat pertinentes pour les projets CWIS : co-bénéfices climat (atténuation, adaptation, résilience urbaine, NBS, économie circulaire) ; exigences de suivi/indicateurs (GES, vulnérabilité, etc.).
- Proposition d'une grille d'alignement "climat–CWIS" pour les projets AIMF, inspirée de l'approche nexus climat-assainissement (ancrage dans les CDN, structuration de projets bancables).
- Test de l'analyse dans trois pays prioritaires : Cameroun, Cambodge et Mauritanie.

Livrable intermédiaire : note d'état des lieux des financements pertinents pour l'AIMF et ses membres, grandes villes francophones (liste commentée des instruments, compatibilité avec le modèle AIMF, premiers "quick wins" potentiels).

Règlement 2 de 50%

- Phase 3 - Pipeline, stratégie de sortie Gates & restitution (février 2026)
 - Construction du pipeline d'opportunités (3 ans) : tableau consolidé de guichets et idées-projets (monde, francophonie, 3 pays) ; priorisation (court / moyen terme, probabilité, impact).
 - Rédaction du rapport final

Livrable final : rapport final

Règlement 3 de 20%

5. Livrables

- Note de démarrage
- Note intermédiaire : financements pertinents pour l'AIMF, avec entrée assainissement et entrée climat et « test » sur 3 pays prioritaires
- Rapport final complet, incluant un pipeline d'opportunités (tableur) et les supports de présentation.

6. Profil du/de la consultant·e

- Minimum 10 ans d'expérience dans le financement d'infrastructures publiques dans les pays en développement et/ou le secteur eau & assainissement urbain, la GBV et le CWIS.
- Expérience démontrée en mobilisation de financements : APD sectorielle, fonds climat et fondations.
- Familiarité avec les approches CWIS, de la Fondation Gates et les travaux des principaux acteurs mondiaux.
- Expérience avec des réseaux de villes ou d'associations de collectivités.

- Français courant, anglais professionnel.

7. Durée, calendrier et charge de travail

Du décembre 2025 à février 2026.

Charge estimative : 30 jours-personne.

8. Modalités de soumission

Les candidat·e·s sont invité·e·s à soumettre :

Une offre technique comprenant :

- une note synthétique de compréhension de la mission et de méthodologie proposée (en intégrant clairement la distinction CWIS / infrastructures-climat et l'analyse de la stratégie de la Fondation Gates) ;
- un plan de travail détaillé avec calendrier ;
- les CV des expert·e·s proposé·e·s ;
- une présentation des références pertinentes (missions financements CWIS, assainissement urbain, financements climat, études sectorielles) sur les 5 dernières années.

Une offre financière détaillant les honoraires journaliers par expert, le nombre de jours et les éventuels frais, le montant total en euros (EUR).

Les propositions doivent être envoyées à a.ardesi@aimf.asso.fr et a.lazare@aimf.asso.fr au plus tard le **dimanche 14 décembre 2025**.